

特别关注

作战训练委员：这个角色谁来当

左进升 曹壮 狄伯文

2021年2月1日起施行的《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》明确,基层党委专责委员、党支部委员会委员根据党内分工设置,必要时可以增设作战训练委员,并对作战训练委员职责作出规范,负责基层党组织议战议训有关工作,了解和反映官兵关于军事民主的意见建议。

第81集团军某旅党委深刻领会增设作战训练委员的战略考量,坚持按战斗力标准因岗选人、科学用人,积极引导作战训练委员充分发挥职能作用,收到可喜效果。

——编者

初冬时节,塞北某训练基地内,第81集团军某旅组织的一场实兵对抗演练激战正酣。要点夺控阶段,担负纵深攻击任务的合成四营官兵屡屡受阻,危急时刻,数架无人机迅速升空侦察,装甲分队根据前方发回的情报立即转移火力向“敌”弱点发起猛攻,最终取胜。

走下演兵场,营长韩宝莹告诉笔者,此次获胜的关键,在于第三套进攻预案,而制订这个预案,正是营党委作战训练委员胡美勇在议战议训会上提出的建议。

胡美勇能有如此见地并不出人意料,因为担任作战训练委员前,他就是旅队小有名气的机关参谋。今年年初,全旅岗位调整,他再次回到基层担任营首席参谋,并被推选为营党委作战训练委员。不仅如此,他先后在武装侦察连排长、装甲突击车连连长、装甲步兵连连长、作训科参谋等多个岗位任职,还具有参加国际维和、沙场阅兵等重大项目经历。复合型岗位淬炼出的过硬素质,使胡美勇有足够的经验和能力担负起作战训练委员应尽的职责。

该旅领导告诉笔者,旅里像胡美勇这样从机关参谋岗位回到基层任职的优秀干部还有不少:合成三营首席参谋、作战训练委员李仁曾任

某团弹药股股长,被陆军评为“维和勇士”标兵;合成一营首席参谋、作战训练委员刘志华曾任机关作训参谋,履新前刚刚在维和战场荣立个人三等功……

该旅领导介绍,《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》颁布实施后,他们坚持战斗力这个唯一的根本的标准,紧贴实战打仗实际,对新增设的作战训练委员如何发挥职责、到底该由什么人担任等问题进行深入讨论研究,指导营一级党委选出该旅首批作战训练委员。

“从专职参谋到专责委员,新身份带来的是沉甸甸的责任。”该旅作训科参谋李新楠是首批作战训练委员之一,刚担任这一职务时,他是合成四营首席参谋。

去年7月,该旅赴高原某陌生地域开展极限环境下数字化装备实弹射击训练,这对新装备列装不久的合成四营来说是不小的挑战。李新楠认真研究高原地区气候特点,逐台装备分析性能,战车里、哨位旁、帐篷内、餐桌上,都有他收集官兵意见建议的身影。

如何尽快掌握新装备,发挥武器最大效能?议战议训会上,委员们各持己见,无法统一意见。就在此时,多次接触过该型装备的李新楠翻开早已准备好的笔记本,将他从训练一

线听到的呼声、看到的场景、发现的问题一一作了介绍。尽管听起来刺耳,却让在场不少委员感到他发现的问题一针见血。紧接着,李新楠结合实践经验,总结梳理出“大专业小集中,小专业大集中”“强化班组协同训练”等10余条符合营队实际的改进举措,得到了委员们的一致认同。会后,该营党委书记付博说:“作战训练委员如实将训练一线的声音带到会议上,这对于提高议战议训质效起到了很大的作用。”

最终,最晚列装新装备的合成四营取得战斗射击和教练射击比武综合成绩第一。去年底,该营被上级评为装备训练先进单位、“四铁”先进单位。

脚下有泥土,心中有方向。该旅领导介绍,随着作战训练委员职能作用日益凸显,他们紧盯长远发展,为作战训练委员提供更广阔的成长平台,在旅专项课题、重大演训中赋予他们重要任务,同时优化参谋军官成长路径。如今,在该旅越来越多的机关参谋回归基层熔炉加钢淬火,不少基层参谋苗子走向机关拓展思维视野。在最近一次干部调整中,该旅4名机关参谋到基层军事岗位任职并顺利进入营党委担任专责委员,6名连长进入旅参谋部履新。

官兵有话

增设作战训练委员以来,为让其充分发挥辐射带动作用,我们集中研究探索了三件事:用什么人、做什么事、走什么路。选人方面,我们坚持上下贯通,既要有扎实的基层经验,又要有多岗位的复合思维;履职方面,我们明确角色定位,引导作战训练委员在议战议训中始终从战士角度建言献策;培养方面,我们利用岗位调整、交叉任职等时机,推荐基层参谋苗子或机关参谋到营一级任职并担任作战训练委员,充实其基层经历,并将此作为今后晋升任用的重要考量。

——第81集团军某旅合成四营营长 韩宝莹

首次作为作战训练委员参加营里议战议训会时,我结合自身专业,提出一些意见和建议,没承想因为脱离当前实际、缺乏事实依据,遭到委员们的质疑。这次尴尬的经历让我意识到,作战训练委员要想履行好职责,必须担任“军事民主”下功夫,从训练和任务一线着眼,不能闭门造车想当然。此后,我对照职责要求,铆在训练场,收集各专业官兵的训练情况和意见建议,让越来越多冒着热气的“金点子”出现在议战议训会上,委员们讨论有了依据,我也逐渐成为战友们信赖的“兵代表”。

——第81集团军某旅合成三营党委作战训练委员 李仁

从事火炮维修专业十几年,我经常在训练中发现一些新问题,由此萌生出很多新想法,但这些新想法到底不可行很多时候并无把握。我也想过去找连队主官汇报,但往往因为担心想法不够成熟而只好作罢。连队党支部有了专职的作战训练委员后,我和战友们对于改进训练工作的想法都能第一时间与其分享,这样每个人都能为单位战斗力建设贡献一分力量。上个月,我还被作战训练委员邀请去参加营里的议战议训会。我在会上提出的“多阵地转移法”受到大家一致认可,如今已在全营推广。

——第81集团军某旅炮兵营某连火炮修理技师 黄耀波

闪耀演兵场

军情速递,给我E-mail

投稿请登录强军网解放军报投稿平台



初冬时节,天山北麓,新疆军区某集团组织开展空地协同实兵演练,突出新质力量运用、通联网链构建等重难点课题,锤炼提升部队实战能力。

右图:空地协同。李兆鑫摄

下图:合力围歼。肖承模摄



驻训期间,集合点名要因地制宜

■裴恒悦 黄明伟

营连日志

“连长,人员已清点完毕,您部署的工作也安排好了……”月上梢头,寒风阵阵,第82集团军某旅防空营高炮连排长王峥清查人员后,拨通连长丁成荫的电话汇报情况。看着战士们解散后迅速洗漱准备就寝的身影,他长舒一口气:“终于不用‘点名10分钟,来回1小时’了。”

此次驻训期间,王峥带领几个班与隔壁连队驻扎在一处阵地,距离连部所在地有1.5公里。因此,在没有统一组织夜训的情况下,他每天晚饭后都需要带领所属官兵前往连部观看新闻,然后回到阵地继续训练。而晚上9点前,他需要组织官兵再去连部参加点名,点名

结束后,重新返回阵地。

对于常年训练的官兵而言,这点路程原本并不算什么。但随着驻训任务逐渐加重,晚上的休息时间显得越发宝贵,有人对这一做法提出了异议,认为完全可以根据实际情况进行改进。

“能否改变熄灯前全连集合点名的方式,由各点原地组织?”仔细考虑这些意见后,王峥在连务会上提出建议。对此,指导员赵鹏思索片刻后给出答复:“条令规定,点名通常以连队(队、站、室、所、库)为单位于就寝前或者其他时间列队进行。以阵地为单位由排长组织点名不符合条令规定,但现在的点名方式确实对驻训任务产生了一定影响,应该适当调整。”

随后,经过一番商讨,该连决定,除夜训结束后就便组织全连集合点名外,

将日常晚点名改在观看新闻之后进行。为确保安全,就寝前各阵地负责人组织人员清点,并向连队主官汇报情况。此外,为方便夜间往返,连队还给各班购置了大功率手电。

此事过后,该连党支部趁热打铁,开展建言献策活动,鼓励大家发现驻训期间连队制度落实和工作不符合驻训实际,甚至影响战备的问题。作战装具放在床上,紧急拉动无法迅速取出;帮厨勤务调用公差随意频繁,影响训练正常开展等现象被查摆出来,并逐一制订整改措施。

“一切为了战斗力,一切服务战斗力。不仅要依法抓建、按纲抓建,更要自主抓建、动中抓建,因地制宜落实一日生活制度和野外驻训管理规定。”看着训练场上战士身手矫健的身影,赵鹏也越发感觉干劲十足。

别拿“多一事不如少一事”当借口

■汪进远 徐明章

基层之声

近日,笔者在基层连队调研时了解到一件事——有两名战士发生争执,一名班长因此挨了批评。原来,当时这名班长就在一旁,因觉得这两人不是自己班的战士,没必要“多管闲事”,于是置身事外,没有及时劝阻。

基层官兵坦言,这种“多一事不如少一事”的现象并不鲜见:有的领导面对矛盾问题,能推就推,能拖就拖,就是不想办法解决,甚至瞒报矛盾问题;有

的干部存在“多做多错”的错误认知,觉得少干一项工作不仅能少操一份心,还能少担一点责;还有的带兵人觉得基层工作千头万绪不容易出成绩,费力不讨好不如得过且过……

当下,人少事多任务重已成为常态,产生这种“多一事不如少一事”心态,有一部分人是因为自身工作确实已经忙不过来,所以不愿多揽事。但也有一部分人,只是将“多一事不如少一事”当作自己怕担责、不作为的借口。问题不会因为我们绕道而行就不存在,工作不会因为我们将它搁置一旁就自动推进,各级应负起各级的责任,每个官兵要扛起自己的担当。

当前,我们开启了向第二个百年奋斗目标进军的新征程,必须昂首阔步、奋勇前行。各级带兵人要敢于干事创业满怀激情,以强烈的事业心、责任感冲锋在前,以“功成不必在我,功成必定有我”的精神履职尽责。党的二十大作出了“如期实现建军一百年奋斗目标,加快把人民军队建成世界一流军队”的战略部署,使命攸重、时间紧迫、责任重大。这要求每一名官兵都必须撸起袖子加油干、风雨无阻向前行,把强军兴军的蓝图落实为一个具体的行动,想干事、能干事、干成事,做到埋头耕耘、务求收获,踔厉奋发、岗位建功。