

基层微调查

厚植沃土，静待『种子』开花结果

关键词：成长成才

火箭军某旅科学抓建小散远单位系列报道之三

本报记者 陈典宏 陈晓杰 通讯员 任方正

事。前年底，火箭军举办第二届某专业比武，该旅一个哨所的班长夏成飞前去参赛，同样斩获个人第一名，当年荣立二等功，被火箭军评为“百名好班长”。

“通信尖兵”钟林成、供配电“专业大拿”魏冬、风机维修号手周庆方、“三小”革新能手苏进……近年来，在该旅的小散远单位里，像王帅一样的优秀人才不断涌现。

如果只出一两个比武冠军，可以解释为偶然现象，那么一群人出彩就足以说明不是偶然，而是有其背后的深层原因。

很多人可能觉得，身处小散远单位，尤其是深山老林的哨所，平时肯定会缺少领导和机关的关注，他们守好本职已是奉献。但在该旅，却俨然是另一番景象——旅机关倾力将哨所打造成一方育人的热土，哨所战士们也丝毫不放松要求，人人渴望成长成才。

“让战士成长成才，就是对他们最大的关爱。”记者了解到，该旅常年组织哨所开展“放大闪光点，出彩你我他”活动，为战士们搭建起一个个展示自我、释放潜能的平台，让每个人都有出彩的机会；他们结合个人特点、发展潜力，制订战士成长成才路线图，既有近期目标、长期规划，又有成长路径、帮带办法；遴选“成才教练”，对每名战士进行一对一帮带指导，并明确目标时限；根据个人兴趣爱好，组建“圆梦军校营”等多个成才小组……如今，该旅所有小散远单位普遍形成了竞相成才、各尽其才的良好氛围。

就拿王帅来说，报名参加旅里的比武，他内心还有些犯怵，对自己的水平不托底，生怕拿不到名次给哨所抹黑。在战友们鼓励下，作为兵龄最短的选手，他最终走上比武场，在理论考试、故障排除等环节表现突出，最终斩获总分第一的好成绩。随后，王帅作为该旅的“种子选手”被推荐参加火箭军专业比武。

战士没特长，为他们培养特长；战士有特长，帮助他们发挥优势。这是该旅小散远单位的普遍做法。二级军士

长苏进是出了名的小发明、小创造、小革新能手，在旅里组织的竞赛中多次获奖。刚到某哨所时，他不过是一名很普通的供电号手，在班长林球武的帮带下，加上他本人喜欢钻研，专业能力得到快速提升。

一次保障演练中，某型设备突然停止运行。把电路从里到外查了一遍，苏进仍未发现故障，事后才知症结出在发电机组身上。深受触动的苏进购买了有关发电机原理的书籍，加班加点研读。后来，经过他的技术改造，终于找到了这个故障的解决方法，并在全旅推广。

人才用好活了，就会激发出更大的创造力。班长徐秀山在多年的工作中带出了多个专业骨干，是名副其实的“哨所通”。哨所升级改造期间，施工方设计的照明系统效果并不理想，徐秀山当场建议改成另一种方案。实践证明，他提出的方案更优，不但被最终采用，还广泛应用在其他哨所改造中。

说到人才，战士们纷纷提到上等兵高家俊。在战友们眼里，高家俊是个文艺青年，值班训练之余喜欢看书写文章。班长见状，便一直鼓励他发挥自己的特长，写写文章。后来，由高家俊执笔写成的哨所故事登上旅强军网，得到很多官兵热捧。今年年初，上级组织文艺轻骑队到哨所慰问演出，看到轻骑队队员弹吉他的样子，高家俊着了迷。他买来吉他和教材，利用点滴时间开始自学。几个月过去，高家俊就能熟练掌握10多首曲子。工作之余，他经常叫上大伙围坐在一起弹唱，哨所里平添了很多欢乐。

这几年，该旅小散远单位走出不少人才，有3人被评为旅“年度感动军营人物”，1人被评为“火箭军百名好班长”，2人荣立二等功，16人荣立三等功，8人考入军校……哨所这个苦地方、远地方，如今已成为战士们磨砺成才的好地方。记者感到，当一颗种子找到属于自己的沃土，坚定地扎根发芽，不惧风雨成长，开花结果便是自然而然的事。而这一切的前提，是要有那样的沃土。

主持导语

当好“泥土”的角色

张科进

青春因磨砺而出彩，人生因奋斗而升华。广大适龄青年怀着梦想入伍，这梦想是强军梦，也是成才梦。然而现实中，不乏一些战士成才愿望强烈，而单位环境条件有限，从而影响成长进步的情况。

每名战士奋发向上的追求，都应该得到回应和支持。尤其是小散远单位，如何为官兵创造学习环境，怎样激励他们岗位成才，是各级需要正确面对的问题。火箭军某旅把小散

远单位官兵成长成才环境建设作为一项重要工作突出出来，抓紧抓实抓出成效，厚植一方沃土。

正如鲁迅所说：“我想，天才大半是天赋的；独有这培养天才的泥土，似乎大家都可以做。”一颗种子，落在土壤里，给予充足的阳光、养料和水分，才能长成参天大树。各级党委机关要当好“泥土”的角色，建平台、搭梯子、压任务、给机会，官兵们方能在军营这片热土上绽放精彩的青春，释放巨大的能量。



11月30日，东部战区空军航空兵某旅冒着雨雪组织飞行训练，从难从严从实战出发锤炼官兵打赢能力。图为飞行前机务准备。

朱云龙摄

记者探营

火箭军某旅精准抓训——

向“小数点”要战斗力

本报记者 邹菲 特约通讯员 桑朋

12月上旬，南国密林演训场，经过数日鏖战，火箭军某旅一场营营对抗考核终于到了公布成绩的时候。

总结讲评会现场，全体参考官兵齐聚操场坪，将目光投向担任此次考核的裁判员。只见红方营队官兵一脸从容自信，蓝方营队官兵眼中却写满了忐忑。

然而，裁判员宣布的最终结果，却让自认为胜券在握的红方官兵面面相觑：蓝方以1.2分的优势获得胜利。

此次考核，双方营队官兵装备操作熟练、特情处置灵活，均发挥出很高水平。但在多数人看来，红方营队是该旅装备换型的试点单位，无论是整体作战能力，还是单兵操作，都比换型较晚的蓝方营队略胜一筹，然而红方却“出乎意料”地败给了蓝方。

问题究竟出在哪里？红方指挥员一脸不服气，带着疑问找到裁判员讨个说法。只见裁判员打开该旅依托某信息平台自主改进的考核评估系统，带着红方指挥员逐一查看他们在公路机动、阵地占领、实装操作等任务阶段的具体表现、得分情况和扣分环节，最终明确这1.2分的差距就出在操作中的某个细节上。找到症结的红方指挥员回到营

队后，立即组织问题分析查摆，制订专项训练方案。

“发射架执行任务超出预定时间，扣3.2分”“操作号手防护服穿戴不规范，扣2.1分”……浏览这套考核评估系统，记者发现，不仅考评内容划分精细，而且作战数据、评估分数都精确到了小数点，指挥员和操作号手在哪个阶段完成了哪些任务、耗时多长、准确率多少都有详细记录，哪个项目、哪个环节扣了分、为什么扣分也都一目了然。

“以往考核，考官主要凭经验、靠感觉打分，得出来的概略数据难以让受考官兵精准找到短板在哪里、到底有多短。”该旅领导介绍说，为此他们结合年终考核，依托某信息平台、火力打击评估系统、操作数据库等，对部队实战化演练从紧急出动到任务结束进行全程全方位精确评估，不断探索精准抓训的方法路子。

采访中，记者了解到，近年来该旅武器装备分批次改型换代，信息化程度越来越高，对指挥员精准指挥、号手精准操作提出了更高要求，容不得任何失之毫厘的偏差。

谈到精准抓训在实战化训练中的重要作用，该旅领导讲起一段“走麦城”经

历：去年年底，旅队全员全装千里机动至林海雪原开展演训，一名发射架测量员将某设备的数据“7.04秒”四舍五入记录为“7秒”并上报。没想到，正是这个被舍掉的“0.04”，竟成为导致发射车迟迟无法调平的主要原因。

只有平时精算，战场才有胜算。为此，该旅除依托网络信息系统进行精准计算、精确评估外，还着力培养官兵用数据思考、用数据说话的意识。他们组织官兵围绕“小小数据怎么看”“部队战术水平与实战要求差距有多大”等问题开展讨论辨析；按照“打一仗、进一步”的要求，发动官兵动态收集日常训练中的各项数据，同步上报机关统计并更新升级评估系统；探索建立战斗力各要素数据库，促进部队训练“补差”更精准……通过这些举措，立起精准抓训的鲜明导向。

近日，该旅与友邻单位联合开展实兵对抗演训，无论是指挥筹划，还是特情处置，任务官兵判断准、动作快，最终以出色的表现赢得对手称赞。参与演训的某发射连连长涂志敏满脸自豪：“标准高、训练严、考核细的演训方案，让我们尝到了向数据要战斗力的甜头。”

青话想说，给我E-mail

投稿请登录强军网 解放军报投稿平台

Mark军营

第78集团军某旅侦察班班长谭祥宇——

一次比武 三破纪录

张居俊 孙洪星

11月底，第80集团军某陆航旅组织“金扳手”比武竞赛，激发官兵军事训练热情。图为一名技术能手蒙眼进行轻武器分解结合。

王祥瑞摄

小咖秀

初冬时节，第78集团军某旅军体运动会暨破纪录比武现场传出新闻：四营侦察班班长、中士谭祥宇报名参加了3000米跑、5000米跑和狙击步枪射击3个项目，全部夺得第一，并分别打破该旅纪录。

2017年9月，谭祥宇参军入伍，怀揣着当特种兵的梦想来到侦察排，成为一名侦察兵。然而，现实却给谭祥宇泼了一盆冷水：武装越野，他掉在队伍末尾；格斗对抗，他却总是挨打的份儿；连队狙击手考核，他成绩垫底……

不管遭受多少打击，谭祥宇从不言弃，矢志要成为一名“侦察尖兵”。清晨，起床号还没响起，他就背起背囊在跑道上挥洒汗水；黄昏，对着日落的方向，他迎风瞪眼练瞄准，针穿大米练耐力；夜晚，他强化基础体能训练，俯

卧撑、仰卧起坐、双腿深蹲，每项一做就是1000个……

功夫不负有心人。经过不懈努力，谭祥宇在年度军事训练考评中一鸣惊人，以全优成绩被评为训练标兵。2019年，他在北部战区陆军组织的狙击手比武集训中脱颖而出，被表彰为“狙击精英”，实现了自己成为“侦察尖兵”的梦想。

今年年初，得知旅里年底将举办破纪录比武后，谭祥宇第一时间报了名。凭借扎实的体能基础和过硬的军事素质，在营连组织的选拔赛中名列前茅，成为代表营里参加比武的“种子选手”。

一年来，为了备战破纪录比武，谭祥宇把节假日和休息时间都用在训练上，先后磨坏了5双鞋、2副战术手套。比武正式开始后，谭祥宇在参加的项目中一路领先，最终3次登上颁奖台，这才有了文章开头提到的那份成绩单。

一句话颁奖辞：永不放弃，拼搏不止，成就最棒的自己。

个人物品切勿随意丢弃

值班员：第82集团军某旅电子防护连指导员 尹秋强 讲评时间：11月23日

最近几天，我发现垃圾桶里有一些丢弃的个人物品，拿出来一看，很多都是即将退伍的战士扔掉的，不仅有各种笔记、书籍，还有一些旧衣服，上面带有一些涉军涉密信息。

同志们，临近退伍，对被装之类的物品怎么处理是有严格规定的，该上交的必须全部上交。一些个人资料，即使不在移交之列，也要进行脱密或者交保

密人员销毁，万不可自己随意处置，留下安全隐患。

希望各位即将退伍的老兵，严格按照规定，把个人物品再好好地查一查、归归类，把哪些是必须脱密的、哪些是能够带走的、哪些是需要丢弃的分清楚，千万不能收拢到一起，一丢了之。各班排负责人也要负起责任，指导督促退伍老兵们把这项工作做好，确保不出问题。

(周嘉政、许艳伟整理)

战友感情别以物质衡量

值班员：第76集团军某旅作战支接管教员 刘小健 讲评时间：11月25日

临近退伍，我发现个别连队和官兵请吃吃请、互赠礼品的思想倾向有所抬头，觉得不向单位和战友“表示”一下，就好像不珍惜这段感情。这种思想要不得，不仅违背了有关规定，也容易破坏内部关系和清正风气。

战友情是人世

间最宝贵、最纯粹、最真挚的感情之一，是建立在朝夕相处、并肩战斗、生死与共、互相托付之上的，本身就有非常牢固的基础，根本不需要刻意用一些物质的东西进行表达和衡量。对于这一点，相信大家都很认同。

常言道：祝福贵在真心，情深何须礼重。战友分别之际，还是要多通过临别赠言、座谈交流、经验传授等表达感情。各连干部骨干要搞好教育引导，防止滋生不良风气，用简朴不失真情的方式，为老兵们的军旅生涯画上圆满句号。

(刘念、孙晨整理)

值班员讲评