

蹲点帮建『双向选择』机关基层『双方满意』

丁一 王振刚

潜望镜

“训练指导不专业、破解难题缺招法、帮建效果不明显……李参谋，基层对你蹲点的反馈不尽如人意啊！”上个月，在武警第一机动总队某支队蹲点帮建反馈会上，面对参谋长的点名批评，作训科参谋李旭东很受触动。

原来，在该支队组织的第三批首长机关蹲点帮建工作中，组织科科长邓金波考虑到李旭东军事素质过硬，组训任教能力突出，便分派他到“四铁”先进中队——防暴装甲车一中队蹲点帮建，意在“强强联合”，推动该中队军事训练再上新台阶。

李旭东到达该中队的第二天，正好碰上该中队组织车载机枪射击训练。几轮实弹射击下来，部分机枪手射击成绩忽高忽低，始终不稳定。这个问题一直困扰着中队长周峰，一筹莫展的他便向李旭东请教解决方法。

“可能是瞄准具存在偏差，把枪重新校正一遍。”

“可能是握枪姿势不正确，把射击动作再纠正一下。”

“可能是虚光影响，等阳光照射不太强烈时再进行射击。”

……

在李旭东的一番指导下，虽然解决了部分影响射击成绩提升的问题，但射击成绩不稳定的现象仍未改观，这让李旭东感到十分尴尬。可并非装甲专业出身的他，在解决诸如如此类的专业训练难点问题方面，确实心有余而力不足。

此时，恰逢作训科科长邵成龙到训练场检查工作。了解情况后，邵成龙凭借多年的装甲中队任职经历，一针见血地指出了问题的症结所在：“装甲车停止而未熄火，此时车身仍在轻微抖动，‘瞄准差一丝，命中差一截’，要克服抖动的幅度进行瞄准，结合抖动的频率进行击发。”听了邵成龙的讲解，周峰恍然大悟，经过一番“抗抖动”“稳击发”强化训练后，该中队射击成绩不稳定的难题成功破解。

“蹲点帮建要帮到‘点’上，必须充分考虑机关干部专业特长和基层实际需求，只有对症下药选派蹲点人员，才能取得实效。”蹲点帮建反馈会上，支队政委听取了机关基层的意见建议后，责成业务科室要进一步统筹协调、研究对策、完善机制，确保蹲点帮建工作真正走深走实。

随后，邓金波深入调研发现，李旭东的遭遇并不是个例。部分机关人员由于业务不对口，无法发挥特长帮助蹲点单位解决问题，基层普遍反映帮建成效不高。为此，组织科以“按需分配”为基本原则，重新修订《首长机关精准帮抓基层实施办法》，将蹲点模式由“指定式”更改为“互选式”，进一步增强蹲点帮建的针对性、实效性。一方面，将选择建议权交给基层，让基层直接从机关干部里“点将”。蹲点帮建前，机关充分征求基层意见，让各单位根据自身短板提出需求，指定专业精通的机关人员进行帮带；另一方面，进一步找准帮建“靶标”，让机关蹲点有个明白账。各业务科室提前收集基层工作“难点”“堵点”“拉单列表，制成问题清单，让机关人员根据自身业务特长，选择矛盾问题突出的单位进行蹲点。同时，该支队还区分军事素质、任职经历、业务特长、专业能力等8项指标，进一步完善干部信息数据库，为提高蹲点帮建人员配备的科学性、精确性提供全面有力的信息支撑。

教练员队伍能力素质偏弱是机动十七中队的老大难问题。在最近的一次蹲点工作中，该中队“点名”教学经验丰富的李旭东进行帮带。有了此前帮建不力的前车之鉴，李旭东将自己的教学方法倾囊相授，该中队教练员的组教能力大幅提升，帮建效果立竿见影。

“带着‘钥匙’来，奔着问题去，蹲点帮建‘双向选择’，机关基层‘双方满意’……”自蹲点“新规”实行以来，该支队为基层解决了不少燃眉之急和疑难杂症，受到官兵好评。

短评

把精准帮建科学帮建落到实处

曲万山

蹲点帮建是党委机关指导基层落实工作、帮助基层解决难题的一项重要制度，是建设全面过硬基层的有力抓手。选派什么样的机关干部去蹲点连班，显得尤为重要。然而，工作实践中，个别单位把蹲点帮建当作“出公差”，不顾基层实际需求与机关人员能力素质是否匹配，就随便派个人下去，完成任务了事。如此蹲点帮建，就是走个过场。

蹲点帮建不同于一般的当兵锻炼，主要是为了解决问题、指导工作、推进建设。一个基层单位存在哪些短板弱

项、需要什么样的能人指导帮建，这个单位的官兵最有发言权。因此，机关在部署蹲点帮建工作、选派蹲点帮建人员时，不妨先听听基层的声音，在保证机关正常运转的情况下，尽可能满足基层所需。同时，机关干部也要加强对基层营连的了解，对哪些单位存在什么问题了然于胸，主动思考解决办法，这样即便是专业不对口，也不至于在蹲点帮建时“说不上话、插不上手”。当然，较为理想的蹲点帮建方式，就是文中提到的机关与基层“双向选择”，这样更能将精准帮建、科学帮建落到实处。

透过连队这扇窗，我看到了什么

陈飞虎

延伸阅读·蹲连手记

2月26日至3月15日，在陆军的统一安排下，我到某旅修理一连蹲连值班。在这段时间里，我以基层为镜、拜官兵为师，既看到了新时代练兵备战工作实而又实、紧而又紧的火热场景，也发现了一些值得探讨的现象，然后通过解剖基层一件件具体事，反思领导机关抓建指导得失，深感受益匪浅。

卫生连和修理一连同属一个营，我在蹲点期间总能碰到卫生连的官兵，一来二去，和卫生连指导员也熟识起来，见面总要聊上几句。有一次，他随口说的一番话犹如打开一扇窗户，让我看到了部队练兵备战走深走实的新气象。

当时他说，以前连队个别外训驻训一般不安排女兵，偶尔有女兵主动请缨就成了新闻。但随着实战化练兵热潮持续兴起，近几年连队女兵争相报名参加来日和演训保障等重大军事活动，有7名女兵还在南沙丹（朱巴）维和行动中被联合国授予“和平荣誉勋章”。

“女兵请缨出征为啥不再是新闻？”听完这番话，我的脑海里瞬间出现这个问题，而答案也随之浮现，因为刻不容缓推进练兵备战没有“局外人”！当“战争让女人走开”“打仗轮不到我”等惯性思维、和平积弊悄然远去时，全员备战、全时待战已成为时代最强音。

多年前，我在驻东南某部当兵时，基层副连职以上干部都是住单间，而这次我在该旅发现，连长、指导员都是同住一个房间。问及原因才知，不是

连队房间不够，而是他们一直坚持的传统做法。

关于基层干部住宿问题，《内务条令》规定：“排长应当与士兵同住，不得单人居住。”这说明条令并不反对副连职以上干部住单间。我在和战士们聊天时得知，他们也普遍希望连长、指导员分住单间，这样便于他们分别上门谈心交心。至于连长、指导员，当然也想住单间，他们大多数都有老婆孩子，住单间便于跟妻儿视频通话。所以，我认为，从工作、生活、战备、管理等方面考量，连长、指导员分开居住利大于弊。虽说这个部队的情况并不多见，但我觉得上级有关部门有必要就连队干部住宿问题作出进一步规范，在条令条例和规章制度允许的条件下坚持以人为本，尽可能实行人性化管理。

除了以上两点之外，我在蹲连值班时还发现，近几年营级单位年度基层事务费大幅增加，并且均由各营自主管理、统筹使用。但随着各级惩治基层“微腐败”力度越来越大，因经费使用不正规受到问责的人员并不鲜见，各种各样的违规违纪通报让人感到“压力山大”。有位营主管讲，现在花钱就像在“刀尖上跳舞”。此外，在一些单位，经费审批、报销程序繁琐，也让基层官兵在“花钱”问题上有些畏难。

该花的钱不敢花，导致该办的事不能办，进而制约影响基层建设质效。基层事务费为啥不敢放心使用？我认为，依法赋予基层财物支配权，信任与监督同等重要。各级应该加强教育转变观念，健全制度按章花钱，简化程序提高效率，给信任、不放任，确保基层敢花钱、花好钱，助力基层建设高质量发展。

“没有调查，就没有发言权。”半个多月的当兵蹲连，时间不长，收获很大，思考颇多，深切的感受有一条：当兵不当“兵”，才能换真心。当兵就要有“兵”的样子。你把自己当“客人”，官兵就会把你当“外人”。当兵蹲连期间，我坚持与连队官兵实行“五同”，除了完成机关要求的“五个一”规定动作，还参加了营连组织的夜训、车炮场日、战备拉动、应急处突演练和高强度训练等，积极参加班里的集体活动，读报、看新闻、班务会一项不落，站队集合、唱歌、喊口号一样不少。有时在连部加班深夜回班房，怕发出声响吵醒战友，总是蹑手蹑脚走出去……

……就是在这样一个细节小节的把握中，我较好地感知了基层、走近了士兵。相反，如果我们蹲连值班时搞了“特殊化”，就一定会被“边缘化”；不与战士打成一片，眼前就会迷雾一片，最终什么问题也看不见。

在我结束蹲点、离连返京之际，颇为惊喜的是，连队送我一份珍贵的礼物——一本《军旅纪念册》，里面有连史简介、“留言墙”，还有全连官兵的签名。连队指导员说，对二连队走出去的每一位老兵，连队都会赠送这么一本纪念册。那一刻，我为连队认可了我这名老兵而高兴自豪！

更让人感动的是，在我即将登车启程之时，我的班长夏叶青、副班长陈文泉和全班同志放下手头工作跑过来送我，他们一个劲地问我什么时候再来蹲连值班。握手敬礼依依告别中，“送战友，踏征程”的旋律响起，大家互道珍重，热泪盈眶……

（作者单位：陆军政治工作部）



3月初，第80集团军某旅迎来下连新兵。图为某营教导员王文记（中）组织集体谈心，帮助新兵尽快融入连队。

周昕晔摄

有话想说，给我一只猫 (mail)

投稿请登录强军网 解放军报投稿平台

新闻前哨

“这学期，我毅然选择加入志愿者队伍，递交入党申请书，我想用自己的方式回馈你们的关爱，并将这份爱心一直传递下去……”前不久，一封从复旦大学寄来的感谢信，引爆了火箭军某部官兵“朋友圈”。

来信的是复旦大学新生柳浩敏，他在信中感谢该部的资助，让本来可能辍学的他重返课堂圆梦名校。笔者了解到，不仅是柳浩敏，该部近年来先后资助驻地20多所学校、300余名学子，其中160余人如愿考上上市重点高

“为孤寡老人理发，然后再清理一下庭院、补充一些生活必需品……”日前，记者到火箭军某团阵警连采访时，该连团员青年正进行讨论，大家你一言我一语，气氛热烈。该连团支部书记贾璐璐介绍说，在连队党支部的带领下，团支部和军人委员会作用发挥日渐凸显，现在无论是组织训练还是执行大项任务，大家总是聚在一起提建议、说想法，连队全面建设不断迈上新台阶。

党的二十大报告提出，深化工会、共青团、妇联等群团组织改革和建设，有效发挥桥梁纽带作用。深入学习宣传贯彻党的二十大精神，该团党委一班人认为，认真执行新修订的《军人委员会工作规定》和《军队共青团工作规定》法规要求，有效发挥基层群团组织功能，是基层建

解难伸援手 增进鱼水情

许蒙蒙 李彦甫

中，98人考上重点大学并获得荣誉奖学金。除此之外，该部还大力推动乡村发展生态养殖产业，帮助建设深加工车间，打开网络销售渠道，助力村民共同富裕。

连日来，该部组建“东风宣讲队”，深

入驻地为群众宣讲全国两会精神，宣传党的惠民政策；上门了解驻地群众的烦心事、挠头事，开展军民共建活动，巩固常态化解难帮困机制；持续深化拓展党建、教育、医疗等军地共建项目，着力打造国防教育特色品牌。

人民军队爱人民。该部在乡村振兴一线续写初心答卷，增进鱼水情深，进一步增强了官兵的使命感和荣誉感。近日，在上级组织的某大项比武中，官兵士气高昂，一举打破10余项纪录，练兵备战热情持续高涨。

捆在一起抓 联为一体建

吴乐 本报特约记者 张新凯

设必须重视和解决的现实课题。对此，他们紧盯现实矛盾问题，加强完善党群组织联建联创方法路子，扭住骨干队伍“选、建、用”关键环节，体系建强骨干队伍，为军人委员会和团支部功能作用发挥提供有力支撑。

在实践中，他们坚持把党支部、团支

部、军人委员会“三大组织”捆在一起抓、联为一体建，做到理论一起学、重担一起挑、办法一起想、疑难一起解、同心同向、聚势聚力；加强信息共享，坚持集智共谋，定期开好交班会、诸葛亮会，传达上级精神，收集掌握兵情兵智，形成齐抓共管良好局面；靠前解难帮困、实现共同进

步，常态组织谈心交心，扎实开展“以党带群、以老带新、以强带弱”活动，不断增强基层群众组织骨干队伍能力水平。

“党建带团建、团建促党建，基层党组织犹如‘动车组’，共同驱动连队建设发展不断向前。”该团警通连指导员王立伟这样说道。



3月6日，第74集团军某旅组织实战化战术训练，锤炼官兵打赢本领。图为官兵快速出击。

李彬摄

