

学习宣传贯彻党的二十大精神

关键词：基层党组织建设

让澎湃活力充盈基层末端

——介绍基层部队加强党组织建设的几个招法

“欲筑室者，先治其基。”党的二十大报告强调，把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。现在，如期实现建军一百年奋斗目标时不我待，部队练兵备战任务繁重，对军队基层党组织考验越来越多。

支部建在连上，更要强在连上。工作实践中不难发现，各部队除了排名靠前、靠后的少数单位，大多处于中间水平。对这部分基层党

组织，各级不能顺其自然，也要加大指导帮建力度，把基层党组织建设作为基层建设的关键来抓，常态化开展帮建党支部、帮带书记、帮抓骨干工作，有效激发基层党组织建设活力。

本期，我们介绍基层部队加强党组织建设的几个招法，为更好开展工作提供参考借鉴。

——编者

党支部从规范党内政治生活入手，探索运用批评武器，常态化开展党性锻炼。

有一次，某系统工单处置出现超时问题后，党支部结合剖析反思问题召开了一次专题组织生活会。会上，个别同志发言只停留在业务处置层面，讲问题隔靴搔痒、点到即止。列席会议的张维明立即叫停，提醒大家“组织生活与业务工作不能混为一谈”“过组织生活时，人人都是普通党员”……

在他的提醒下，大家明确方向标准，开始开诚布公深入剖析。一番思想交锋后，“正副书记问题意识不强，有时党务业务一把抓”“个别老党员缺乏担当精神，在工作中不仅没有带好头，反而影响大家士气”等问题被摆上台面，党支部一一过筛子并研究制定了整改措施。

一次次红脸出汗后，二连党务工作和党员队伍面貌有了很大改观。练兵备战中的作用发挥越来越明显。最终，党支部带领官兵摘得“四铁”先进单位奖牌。

截至目前，该旅一批优秀党务工作者活跃在基层党建工作一线，参与组织2批次170余名基层党组织正副书记集训，指导帮带10多个未评先进的连队“摘帽”。

的党员与战士结成对子共同成长进步的感人故事，让大家深受触动。让党员走上讲堂，是来自该旅指导组成员、“攻坚模范连”党支部书记张宏伟的建议。今年初，短波连党支部在一次“诸葛亮会”上反映：“由于改革转型，连队这几年人员变化大，个别年轻党员归属感较弱，党支部尽管采取过一些措施，但收效不明显。”

针对他们的问题，大家展开深入讨论。“党支部对于年轻党员骨干缺乏指导规划，存在一定的‘重使用，轻培养’现象。”组织科干事印海航指出了问题所在。随后，张宏伟结合所在荣誉连队多年的优良传统，提出“支部强化‘三帮一’制度落实”“定期开展党员讲堂”等多条措施建议。

短波连党支部“照方抓药”，很快收到成效。党员小翟因伤病从班长岗位调整下来，个人工作热情出现下滑，连队主动帮助他适应新岗位，激励他发挥专业特长，前不久他因成绩突出成为连队“信号判别”课目教练员。今年第一季度，该连在支部班子和党员骨干带领下，在营队一次考核中取得第一。

提出“大专业集中训、小专业分开训”“设立党员耻辱榜引导党员发挥模范作用”等建议。一段时间后，机步四连先后有8名党员成为先锋党员标兵，给连队官兵立起了榜样。

有一次，机步四连和仪器侦察连部分官兵被抽调执行某专项任务，都面临着人员流动性强、任务点分散、党员教育管理难等问题。两个支部就此问题召开支部联席会议共同攻关，研究制定“成立临时党小组，两个支部党员就近挂靠，共同推选优秀党员骨干担任党小组长，定期与联席党支部汇报在外人员情况”等办法。任务中，在临时党组织带领下，两个连队官兵敢打硬仗，成功处置多起突发情况，多名党员被任务分队表彰为先进个人。

如今，该旅10余个基层连队党组织，都踊跃参与互帮活动。随着活动不断深入，旅党委还及时总结经验做法，汇编下发《支部互帮对子经验汇总》《给新任书记、副书记的20条建议》等资料手册，推广互帮好做法，使“一家之言”转化为“众人之智”。

招法① 优秀党务工作者精准指导 取样单位 某信息通信旅

一对一挂钩帮 手把手教方法

周华锋 本报特约通讯员 徐钰喆

4月初，某信息通信旅组织科干事张维明再次沉到一线，就前期到二连党支部挂钩帮建的情况进行“回头看”。

这天下午的议战议训会，二连党支部一班人围绕“通信站台毁撤接替”等议题展开深入讨论。会前，大家深入调研，对话题有了较深认识；会上，大家积极建言，归纳出节点监测、多域组网等保通方法；会后，支部成员立即分头行动，与友邻分队就组训模式展开探讨……

看到连队党支部议事程序规范有效，官兵遂行任务能力得到提升，张维明打开帮带笔记，在该连“党支部议事决策作用不明显”这一问题后面标注：整改情况较好。

张维明负责组织工作多年，多次获评

为优秀党务工作者。“像他这样挂钩帮建基层的优秀党务工作者，全旅还有20多人。”该旅领导介绍，把全旅优秀党务工作者资源整合起来，有计划地组织他们与基层党组织挂钩帮建，是旅里抓建基层的一个管用招法。

该旅所属部队分散在多个省区，点多线长面广，执勤任务繁重。着眼工作实际，他们制定《党委机关挂钩帮建基层实施方案》《精准抓建档案卡》等，并本着精准、灵活、有效的原则，在全旅遴选优秀党务工作者，对一些未评先进的连队党组织进行一对一挂钩帮建，手把手传授方法、面对面释疑解惑。

“每位挂钩帮建者的选拔，都要通过组织推荐、能力考评、党委评议等环节。”

张维明告诉笔者，去年初，经过严格选拔具备“资格”的他，开始对二连党支部进行挂钩帮建。

这种一对一形式，能较好实现精准而深入的帮建。张维明利用蹲连值班时机，开展班排调研、现场跟训，参加连队组织生活。通过深入调研思考，他发现，二连党支部班子换届后，个别新成员急着出成绩，一门心思抓业务，对党务工作着力不够，导致党内组织生活有时形式大于内容，原则性战斗性不强。比如，个别党员骨干先锋模范作用不够突出，但在开展批评时，对问题却避重就轻。这些问题影响到战斗堡垒作用的发挥，进而制约了连队建设发展。

把脉问诊后，在张维明建议下，二连

招法② 各级党务工作者集智帮建 取样单位 第81集团军某旅

有问题齐攻关 好招法勤推广

张钧泓 周华勋

“我们连党员教育比较薄弱，党支部教拿不出好举措，出现这种情况怎么办？”

“建议党支部教时，可以邀请基层思想骨干列席，听听他们的意见建议”“每次教育后要注重开展末端问效和情况反馈，从党员骨干的‘吐槽’中寻找整改方向和着力点”……

前不久，在第81集团军某旅司机训练连会议室内，一场党务工作“诸葛亮会”正在热烈进行。参会的指导组成员，既有旅党委委员、机关科室负责人，也有来自基层单位的党务工作者。会上，包括司机训练连党支部书记韩水钰在内的几个连队党支部

成员，把近期开展工作遇到的难题逐个道出，由大家集智研究，提出意见建议。

“这些意见建议凝聚着大家的经验智慧，针对性很强，拿过来就能用。”会议结束，翻看本上记下的多条经过实践验证的管用招法，韩水钰很是欣喜。他说，会尽快带领党支部根据连队实际研究细化方案，落实到工作中。

定期对基层党务工作开展难题会诊，汇集大家力量一起集智攻关，这是该旅加强基层党组织建设的一个抓手。

“我们前期调研发现，改革强军中，有的连队党支部班子由于成员调整，开展工作出现思路不清、缺乏底数的现

象；还有的虽然知道短板弱项在哪里，可仅凭自身一时又拿不出管用办法，只能一点一点摸索……”参会的组织科科长田来告诉笔者，针对这些问题，旅党委研究后，决定成立一支指导组，吸纳机关、基层各级优秀党务工作者，不定期开展集体会诊，以“一连一案”的方式，重点研究解决基层党组织反馈的工作难题。

这项机制实行后很受欢迎，不少基层党组织开展工作遇到难题，常会前来请教取经。

笔者走进某短波连，一场“党员讲堂”正火热进行。该连支委刘国营结合自身成长成才经历，讲述技术专业近

招法③ 基层党支部结对互帮共建 取样单位 海军陆战队某旅

你帮我指问题 我帮你出主意

胡亚楠 丛榕基 蒋腾飞

“咱们能在去年底跻身先进行列，得益于旅里开展的支部结对互帮活动。”前不久，海军陆战队某旅突击车连原党支部书记梁国强与新任书记孙兆贤交接工作时，重点介绍了与破障连党支部开展结对互帮的工作情况，交代了继续做好这项工作的相关事宜。

梁国强告诉笔者，两年多前他刚到连队任职时，发现支部存在党员教育管理缺位、支委抓党务能力不足等矛盾问题，各项工作开展起来并不顺畅。他带领支部下力气抓日常学习和跟踪管理，但一直未能很好打开局面。就在这时，旅队探索开展基层党支部结对互帮

活动。了解到突击车连的情况后，旅党委安排他们与此前有过类似经历的破障连党支部结成对子，经常切磋交流，一起互帮互助。

一年多来，两个党支部常在一起开展“经验共享、难题共解”“我为支部建设献一计”等活动，互相指出问题、取长补短，解决了很多党建工作难题。

这种方式，是该旅着眼改革强军新情况新问题，激发基层党建活力的一个有效举措。“让每个基层连队党支部都投入到互帮互助活动中，有利于激发他们的自建活力，为部队建设和练兵备战汇集力量。”该旅组织科科长闫川说。为解决

个别中游基层党支部建设动力不足、思路视野固化僵化等问题，旅党委研究决定，通过开展基层党支部结对互帮活动，搭建起基层党务工作互鉴互学的交流平台，并常态化开展经验交流。

活动开展后，党建经验较丰富的仪器侦察连与机步四连结成了党支部互帮对子。

第一次列席机步四连支委会，仪器侦察连党支部书记朱春丞便发现了些问题：“你们支部对练兵备战专业细分不够严谨，有时党员先锋模范作用发挥不够。”该连班子成员立即虚心向朱春丞请教改进办法。朱春丞针对实际，为他们

火前军某团政治工作处主任李于发：在我们团，兵分分队常年在外独立执行任务，分队党支部成员学历虽高，但党务工作经验欠缺，导致支委班子开展工作活力不足。指导帮建中，我们深入分析该分队点位分散、任务繁重、人员思想易波动的实际，通过开展“正副书记带头进工地”活动，引导支部一班人在任务中干在前、冲在前。在前不久的某国防施工任务中，我们指导分队党支部班子成员积极听取官兵意见，通过开展“施工‘金扳手’”“最美工程兵”评比，激励官兵高质量完成任务。分队也因此打了“翻身仗”，在第一季度综合评价中排名靠前。

武警九江支队警勤中队党支部书记涂平：“给钱给物，不如帮建一个好支部。”去年，支队选派一名党委常委来我们中队挂钩帮建。工作中，他发现中队因任务复杂、人员分散，各岗位人员有“自扫门前雪”的现象。对此，他带领我们着眼中队实际，制定了“从硬件到软件强化、从数量到质量跨越、从思想到素质提升”的创先争优“三步走”规划，指导我们持续开展“党员标兵”“党员示范岗”等活动，有效激发了党员骨干的模范带头作用。今年初，支队组织实兵演练，在党员骨干带领下，中队各专业岗位密切配合，实现保障过程零差错，得到上级肯定。

新疆军区某团指挥保障连军士支委李奎：此前有段时间，我们连队军士党员虽多，但作用发挥却不明显。我感到自己作为一名军士支委，有必要发挥好身在兵中的感召带动优势。有一次，连队列装了一批新装备，无训练经验可循、无教材可用，个别党员骨干存在畏难心理。党员在困难面前要迎难而上，当时，我向党支部请缨成立研学工作室，带领几名军士骨干白天训练实操、晚上学理论，最终在火炮实弹射击中圆满完成。有了这次经历，连队很多军士责任意识更强了，尤其在急难险重任务中先锋模范作用发挥越来越明显。（任增荣、刘强、阿合卓勒整理）

党建论坛

党的二十大报告提出，增强党组织政治功能和组织功能。在把党组织的政治优势和组织优势转化为制胜优势过程中，议事决策是党组织进行领导的核心内容和关键环节。能否科学决策、民主决策、依法决策，会直接影响组织建设和作用发挥。

从个别基层党支部暴露出组织功能作用弱化的问题来看，议事决策把不准方向、抓不住重点、扣不紧程序、定不实措施等是重要原因。因此，基层党支部必须努力提高议事决策质量，着眼基层建设的根本和全局“穿针引线”，加强支部班子把方向抓大事的能力。

吃透规定要求，扭住关键重点。议事决策就好比钉钉子，要想把钉子钉好，必须找准点位。从具体实践来看，个别党支部在议事决策过程中，议事依据掌握不清、议事规则研究不透等问题还不同程度存在。对党支部一班人特别是正副书记来说，加强对政策制度、相关规定的学习理解十分重要。应当看到，站在管根本、管长远、管全局的高度，围绕党组织发展、部队战斗力建设、单位倾向性问题、官兵切身利益等方面抓好议事决策，才能确保议事不跑偏、决策能落实。

做实程序步骤，把握工作机理。基层党支部要发挥好身处一线的优势，充分掌握实情，把单位发展情况、官兵思想状况、组织建设情况等摸清楚、搞透彻。通过会前酝酿，支部正副书记应对上会议题坦诚交换意见、达成共识，重大敏感问题要与其他成员充分沟通。研究讨论中，支部正副书记要在适当的时机对支委发言进行引导纠偏，对含糊问题进行深化明朗，对意见建议进行总结提炼。只有如此，才能真正在议事程序关键环节体现规范性、严肃性。

着眼提升质效，狠抓末端落实。集体领导形成决议只是完成了“上篇文章”，把支部决策落到末端、见诸成效则是“下篇文章”。落实决议阶段，支部正副书记要以上率下，引导督促支委种好自己的“责任田”，对分管工作敢于负责、敢于担当、敢于决断。同时强化问责监督，及时了解会议决策落实进度，对执行决策不力、末端落实弱化的进行批评到厅，坚决杜绝好人主义、不搞放任纵容，确保决策能落地、推进有节点，不断提升议事决策实效。

提高基层党组织议事决策质量

洪昂

求木之长者，必固其根本。军队广大基层党组织要认真学习党的二十大精神，打通贯彻党的理论和路线方针政策“最后一公里”，把官兵凝聚成“一块坚硬的钢铁”，把一线战斗堡垒锻造得坚强有力。

党建影像



4月上旬，北部战区海军某训练基地组织党员骨干为春季入伍新兵举行授枪仪式，激发新兵矢志军营、建功海防的热情。

王远方摄



前不久，新疆军区某红军团激励引导军士党员在训练中站排头、立标杆，为身边战友做榜样。图为党员骨干讲解操作要领。

李龙飞摄

留言墙