

长城瞭望

# 涵养收放自如进退裕如的能力

## ——从抗疫斗争中汲取奋进力量系列谈⑨

程荣贵

习主席在浙江考察时强调：“该管起来就能够迅速地管起来，该放开又能够有序地放开，收放自如，进退裕如，这是一种能力。”如何统筹推进疫情防控和经济社会发展，如何提高治理体系和治理能力现代化，提高各级领导干部和干部“收放自如、进退裕如”的能力至关重要。

“君子有常度，所造能自如”。高明的管理者，对局面的掌控和工作的把握，就像放风筝，能够准确掌握时机、力度和节奏，该收则收，该放则放，当进则进，当退则退。收，绝不是攥死在手心；放，绝不是当“甩手掌柜”。在深化改革、机制创新、行政管理等工作中，我们有过不少“一放就活”的成功实践，也有过一些“一放就乱”的深刻教训。

在疫情防控阻击战中，党政军民学、东西南北中，统一行动、统一部署，拧成一股绳、下好一盘棋，社会主义制度释放出强大的领导能力，应对能力、组织动员能力、贯彻执行能力，转化为应对大风大浪、抵御风险挑战时的治理效能。

该收时，严防死守、令行禁止，收到了力挽狂澜之效；该放时，有条不紊、有序推进，全面落实精准施策的要求。人在事上练，刀在石上磨。各级领导干部在抗击疫情的斗争中，磨砺了责任担当之勇、科学防控之智、统筹兼顾之谋、组织实施之能，锤炼和提高了“收放自如、进退裕如”的能力。

“守则藏于九地之下，攻则动于九天之上”。无论是打赢未来战争，还是建设世界一流军队，都需要有与一流武器装备、一流官兵素质、一流军事理论相适应的治军方式、管理理念和工作作风。对部队各级领导干部和干部来说，在治军带兵中能不能做到“收放自如、进退裕如”，与未来战场上的胜负休戚相关。

学会统筹兼顾。夺取疫情防控和实现今年经济社会发展目标的双胜利，关键在于统筹兼顾。习主席强调：“新冠肺炎疫情不可避免会对经济社会造成较大冲击。越是在这个时候，越要用全面、辩证、长远的眼光看待我国发展，越要增强信心、坚定信心。”各级应增强统筹抓

好疫情防控和部队各项工作的思想自觉、政治自觉和行动自觉，正确处理当前与长远、局部与全局、危与机的关系，善于透过纷繁复杂的表面现象把握事物的本质和发展的内在规律，通盘考虑部队的各项工作和年度任务，兼顾推进的速度、力度和进度，真正做到疫情防控和练兵备战“两手抓、两不误”。

贯彻精准原则。“精准施策”是打赢疫情防控阻击战的重要要求和科学方法。军队越是现代化，管理越要精准化。当前，我军组织结构日益复杂，专业分工更加精细，对标准化、规范化、精细化的要求越来越高。习主席明确指出，军队建设发展要精准，解决什么问题，怎样解决问题，怎样叫解决了问题，都要贯彻精准原则。“要时时时走得准，必须控制好秒针的运行。”领导干部应树立现代管理理念，克服作决策凭经验、定方案凭直觉、抓工作大而化之等惯性思维，自觉做到精准谋划、精准规划、精准部署、

精准落实、精准检验。应更加注重集约高效，加快健全以精准为导向的管理体系，使部队建设的每一项工作、每一个阶段都能够体现精准化、提高精准度。

强化法治思维。抗击疫情，法治是增强“免疫力”、提高“战斗力”的一剂良方。正是因为坚持在法治轨道上统筹推进各项防控工作，在从严防控的同时，做到了依法防控、文明防控、理性防控，才使疫情防控工作取得人民群众感情上的共鸣、思想上的认同和行动上的支持。治军必须从严，从严必须依法。从严，不是严在法外，而是严在法内；不是越严越好，而是严之有法、严之有据、严而有度、严而有情。各级领导干部应全面落实依法治军、从严治军方针，强化法治信仰和法治思维，推动实现“三个根本性转变”，应坚决克服“权大于法”“以言代法”等人治思维，形成党委依法决策、机关依法指导、部队依法行动、官兵依法履职的良好局面。

(作者单位：中央军委训练管理部)

## 持续解决困扰基层的形式主义问题大家谈

编者按

近日，中共中央办公厅印发《关于持续解决困扰基层的形式主义问题为决胜全面建成小康社会提供坚强作风保证的通知》，对深化拓展基层减负工作、关心关爱基层干部进一步作出具体部署。落实好这一文件精神，必将有利于将广大基层官兵从形式主义官僚主义的桎梏、“套路”中解脱出来，把全部心思和精力聚焦到备战打仗上来。现推荐一束思想火花，与您一起分享和探讨。

# 办事不能只看领导满意

邵长华

中共中央办公厅近日发文，要求持续解决困扰基层的形式主义问题，强调“决不做自以为领导满意却让群众失望的蠢事”。这一措辞严厉的要求，直指形式主义的要害，振聋发聩，发人深省。

当年，县委书记焦裕禄面对群众闻饥荒的困境，含泪疾呼：“咱们不能先看领导的脸色，还是要看看群众的脸色吧。”其实，领导满意和群众满意是一致的，那种眼睛朝上不朝下、只看领导满意不顾及群众感受的作派，人为地将对上负责与对下负责割裂开来，归根到底

是权力观、政绩观出了问题。比如，执行政策“一刀切”、服务基层“看人下菜碟”、调研走“经典路线”等，干的都是些“自以为领导满意却让群众失望的蠢事”。习主席曾说：“政策好不好，要看乡亲们是哭还是笑。”对部队来说，上级的认可度与官兵的满意度是统一的。各级领导机关和干部应牢固树立正确的政绩观，坚持把基层官兵的呼声当作第一信号，把基层官兵的需要当作第一选择，把基层官兵的满意作为第一标准，用减负工作的新成效提升基层官兵的获得感。

# 责任不能变相转嫁基层

钟金锋

责任重于泰山，容不得推诿、敷衍或逃避。中共中央办公厅近日发文，对“层层向基层转嫁责任”问题“靶向发力”，提出了从制度建设上入手的破解之策，具有很强的针对性和必要性。

责任和权利是统一的。抓落实、干工作，离不开任务分解、各尽其责。然而，有的同志把压实责任变为层层加码，把层层传导压力变为层层责任“甩锅”，不但助长了形式主义歪风，而且妨碍了工作落实，影响了部队建设，加重了基层负担。比如，层层签订“责任书”，把自己

本应承担的责任变相转嫁基层，自己当上了“甩手掌柜”，从而造成基层官兵不堪重负。这充分反映出个别领导干部作风上的飘浮、担当精神上的缺失。责任建设，制度为本。落实责任既要讲责任心，也要讲责任制。各级领导机关和干部应厘清不同层级、部门、岗位之间的职责边界，按照权责一致的要求，建立健全科学的责任体系，明确各级的担当之责。坚持一级做给一级看，抓好本级带下级，各级都要承担应当承担的任务，做好应当做好的工作。

# 检查不能随意发号施令

常德天 王振刚

“从重过程向重结果转变，从以明查为主向明查暗访相结合转变，从一味挑毛病、随意发号施令向既发现问题又帮助解决问题转变”，中共中央办公厅近日发文，对进一步改进督查检查考核方式方法提出了“三个转变”的明确要求。

督查检查考核既是推动工作、督促落实的重要手段，也是树立工作导向、引导精力投向的“指挥棒”。如果名目繁多、频率过高、多头重复，重留痕轻实绩，不问因果就追责，甚至个别领导机关和干部借助督查考核“刷存在感”，势必会给基层官兵造成“一味挑毛病、随意发号施令”的印象。督查检查考核这根“指挥棒”一旦跑偏走样，不但会带偏基层，而且会产生不良示范效应，产生恶性循环。

善除害者察其本，善理疾者绝其源。各级领导机关和干部应根据“三个转变”的要求，完善督查检查考核评价体系，进一步提高督查检查考核工作的系统性、科学性、预见性。应更加注重工作实绩，更加注重解决问题，更加注重改进方式方法，确保督查检查考核的“指挥棒”真正督在实处、查在“七寸”、考到要害，确保上级的决策部署落到实处。

画里有话

# 先定尺子再量长短

郭东冬

通常来说，一把尺子量长短，这样做最为公平，但也不尽然。比如，让猴子、大象、鳄鱼都来比爬树，这样的比赛公平吗？同样，在军事训练考核中，如果不分部队性质、不论工作岗位、不看所用装备，坚持“一条跑道论高下、一张试卷比高低”，这样的比赛结果就脱离了实战要求，也不会让人心服口服。

考场就是战场，应考就是打仗。在没有战争检验的情况下，训练考核成为衡量战斗力水平最重要的手段，也是撬动训练质量提升最重要的杠杆。战场上需要什么，考场上就应考什么；未来的仗怎么打，考核就应怎么组织。只有像打仗一样训练、像打仗一样考核，以真考考牵引真训训，以真考考实例逼训训，才能最大限度地拉近训练场、考场和战场三者的距离。

“骏马历险，力田不如牛。坚车能载重，渡河不如舟。”每种岗位对应不同的能力标准，每名官兵对应不同的专业要求。在考核比武中，除了军事共同科目外，应该有不同“度量衡”。我军连续3年在库尔勒举办“国际军事比赛”部分赛事，所有的比赛规则都是按打仗标准设计的，从比赛科目、竞赛场地、考核标准到成绩评定，每一个比赛环节都融入了战场上随机性和突发性的要求，难度和挑战不断加大。参加比赛的官兵感慨，这样的比武才能比出真实水平，“逼”出打赢能力。

公正的考核结果，离不开科学的规则作保障。如果训练考核的尺子出了问题，就会产生错误的导向作用，不但达不到以考促训、以考促建、以考促战的目的，反而会阻碍训练、干扰训练、误导训练。毋庸讳言，有的单位考核的尺子太陈旧，讲的是学用信息系统，考核时却盯着“米秒环”；有的单位考核的尺子刻度不清，专挑那些安全系数高、分数好评判、场地设置简单的科目来考；还有的单位考核的尺子不适用，该用卷尺的却用直尺，该用三角尺的却用了游标卡尺，对甲兵种的考核套用乙兵种的标准，诸如此类。

欲求考核公平，必讲规则公平；欲求规则公平，必问制定和执行。不同类型单位、不同战斗岗位，作战能力要求千差万别，要制定出科学完善、公平合理的考核规则，的确是一个难度很大的系统工程，但不这样做就不可能准确评估训练成效、摸清部队的战斗力底数。各级应建立和完善作战能力指标体系，制定更加精确、可以量化的考核标准，努力实现训练考核指标由粗疏模糊向严谨科学转化。不断创新考核内容，改进考核方式，推进训考分离、联合考核和交叉评比，抓好随机性考核、非常规演练和临机性拉动，进一步提高训练考核的实战含量，真正把“考为战”“考即战”的“指挥棒”和“风向标”立起来。

(作者单位：69242部队)



漫画作者：周 洁

玉渊潭

# 第一件好事还是读书

杨 欢

4月23日，是“世界读书日”。那些关于读书的记忆再一次被唤醒。

著名出版家聂震宁在新著《阅读的艺术》中，3次提到人民文学出版社社长楼适夷说的一件好事。楼适夷早年参加革命，20世纪30年代蹲过敌人的监狱。在监狱里，难友们经常偷偷传阅书籍。有一位被判了死刑的难友，当天上午就要被执行，可是，天明蒙蒙亮，一本书传到这位难友手里，难友赶紧埋头读起来。楼适夷当时在一旁看着，心想，他马上就要死了，这个时候读书还有什么用呢？楼适夷说后来他理解了，读书也是生命的一种需要，不一定要看有没有用。聂震宁感慨万分：“听了这个故事一直都有震撼之感。故事既可以提醒我们，活着并且读书多么美好，又可以告诉我们，不必择地，不必择时，不必计较读书的所在，珍惜机会，好好读书吧！”

乃有，不勤腹空虚。”自从书籍产生以来，读书就成了一件大事。中华民族历来重视用读书来涵养精神，一直有着“修、齐、治、平”的传统。书香氤氲，功不唐捐，所以才有中华文明绵延不断。有学者提出，一个人的阅读史就是他的精神发育史。阅读是最有效、最便捷、最经济、最直接提升个人精神素质的途径。

我们读书究竟是为了什么？著名学者楼宇烈在2015年“世界读书日”的演讲中认为，读书是“为己之学”。这个答案出自《论语》，孔子曰：“古之学者为己，今之学者为人。”意思是说，古代学知识的人是为了提高自己，现在学知识的人是为了炫耀于人。荀子在《劝学》中对此作了进一步发挥，认为君子之学是为了完美其身，而小人之学是把读书当作增长财富、进行交易的“禽兽”，是一种贩卖。为己不是为了功利，而是为了修身。北宋理学家程颐一语中的：

“为己，欲得之于己也；为人，欲见知于人也。”就是说读书的目的在于使自己有所提高和得到别人认可。读书的最终结果是树人，使我们成为真正的人。

读书要有智慧吗？当然要。哲人有言：“须知若书困要智慧，读书也要智慧。读书得间，就是智慧的表现。”这里说的“读书得间”，意为读书找到了窍门，掌握了读书的要领和方法，从字里行间读出“字”来。读书能够“得间”，才会领悟作者的言外之意，算是把书读懂了，读尽了。季羡林先生曾说过：“在大多数情况下，只有到杂志缝里才能找到新意。在大部头的专著中，在字里行间，也能找到新意的，旧日的‘读书得间’，指的就是这种情况。因为，一般来说，杂志上发表的文章往往只谈一个问题，里面是有新意的。你读过以后，受到启发，举一反三，自己也产生新意，然后写成一篇文章，让别的人也受到启发，再举一反三。”

毛泽东阅读评点二十四史，就堪称“读书得间”的典范之举。一部二十四史，3200余卷，约4000万字，他读下来洋洋洒洒有评点万卷。有些篇章还两遍、三遍、四遍地研读，用不同颜色的笔留下了大量圈画和批语，成为他情感的率直流露和思想的深刻表述。

一个人的成功史，往往是一部“守不移”的读书史。“守不移”，就是确立一个固定不变的目标，经过长时间的专注，就能在某个问题、某个领域、某种技术上有所成就。做到“守不移”，既是易事，又是难事。说易，因为人人可以做到；说难，因为难于“不移”。荣获“文物保护杰出贡献者”国家荣誉称号的樊桐诗先生说：“我这辈子‘守不移’，用半生的精力只干了一件事，那就是保护莫高窟。”她50多年阅读敦煌，潜心于石窟考古研究。由她主编的26卷大型丛书《敦煌石窟全集》，集中展示了百年敦煌石窟的研究成果。竺可桢为“尽毕生之力”研究气候变化，遍读中外物候专著，50多年如一日观察并记录物候和天气，成为我国近代地理学和气象学的奠基者。读懂一门学问、成就一番事业，这种“穷尽一生、达吾所好”的境界值得我们向往和追求。

商务印书馆创始人张元济先生晚年叮嘱后人：“数百年旧家无非积德，第一件好事还是读书。”让我们“珍惜机会，好好读书吧”。

长城论坛

# 千锤百炼育良将

蒋光明

党的十九届四中全会提出，把提高治理能力作为新时代干部队伍建设的重大任务，要求“通过加强思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，提高干部推进各项工作的能力和水平。未雨绸缪，先育良将。这一要求，丰富了干部教育培养的内涵、途径和方法，进一步明确了干部教育培养的方向和价值取向，对于加强我军干部队伍建设、培养高素质新型军事人才具有重要的指导作用和借鉴意义。

加强思想淬炼。政治上的坚定、党性上的自觉，离不开理论上的清醒。党员干部应自觉用马克思主义中国化最新成果统一思想、统一意志、统一行动，真正把党的创新理论学懂弄通做实，在解放思想中统一思想，在深化认识中提高认识。坚持学思用贯通、知信行统一，自觉主动学，及时跟进学，联系实际学，笃信笃行学，坚决克服理论学习浅表化、碎片化、随意化等现象，努力把学习成果转化为履行新时代使命任务、推进新时代强军事业的生动实践。

加强政治历练。旗帜鲜明讲政治是我们党作为马克思主义政党的根本要求。每名党员干部都应明辨政治是非、把握政治方向、站稳政治立场，敢于同一切错误思想和行为进行坚决斗争。善于从政治上观察和处理问题，谋事多想政治影响，学会用大道理管住小道理，不断增

强政治敏锐性和鉴别力。深入学习党史、军史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史，汲取丰富养分、传承红色基因，在党内政治生活大熔炉中不断锤炼忠诚干净担当的政治品格。

加强实践锻炼。“人才自古要养成，放使千锤战万风。”党员干部要自觉向实践学习、拜官兵为师，在火热的实践课堂上经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。敢于到基础差、困难大、矛盾多的地方，多当几年“热锅上的蚂蚁”，在经受大事难事烦事的磨砺中，把自己锻造成烈火真金。保持“功成不必在我、功成必定有我”的境界，多打基础、利长远的好事，多办促发展、惠官兵的实事，切实做到守土有责、守土有方。

加强专业训练。习主席强调，“我们要增强综合能力和驾驭能力，学习掌握自己分管领域的专业知识，使自己成为内行领导。”党员干部应尽快适应新形势新任务新要求，全面提升专业知识能力，注重涵养专业精神、培育专业思维、提高专业素养、掌握专业方法。坚持把打仗作为主业、专业、事业，干什么学什么、缺什么补什么，强化自我学习、加快知识更新，一丝不苟钻研战争，一门心思准备打仗，锤炼铁肩膀、真本事，真正成为独当一面、善谋打仗的行家里手。

(作者单位：军委机关事务管理总局)