

不唱“独角戏” 建好“中军帐”

——关注陆军合成营建设系列谈③

■王 宁

感知战场态势、定下战斗决心、引导火力打击……综观近年来大江南北各演训场，一个显著变化就是合成营在作战指挥链上的角色越来越重要、地位越来越突出。以往“上有旅团下有连，中间当个传声筒”的营指挥员，正由“接受指令型”向“指挥作战型”转变。

“在24小时之内运来一个营，比10天后运来1个师更重要。”未来信息化战场，战略、战役、战斗行动界限趋于模糊，甚至一次战术行动就可能达成战略目的，对指挥决策的要求大大提高。合成营作为陆军机动作战基本单元，具有作战运用广泛、作战编组多元、作战行动独立的独特优势。可以预见，随着联合作战重心“下沉”的趋势不断加快，未来战场必将成为合成营指挥员大展身手的舞台。

战胜不复，知变为大。与传统的兵种营相比，如今的合成营不仅编有步兵、装甲兵、炮兵等多个兵种专业力量，还编配了营参谋，建立起了自己的“智囊团”，战斗指挥不再是营指挥员

的“独角戏”。面对战争形态新变化、转型发展新要求、部队训练新大纲，合成营指挥员只有深研作战机理、及时转变思维观念，建好用好“中军帐”，才能从容有效指挥多维作战力量驰骋沙场，锤炼出过硬的合成指挥能力。

指挥员正确的部署来源于正确的决心，正确的决心来源于正确的判断。在海量信息汇聚的现代战场，一个人的思维总是有限的，仅靠指挥员个体判断决策的指挥方式早已过时。如今的合成营，不仅是一个战斗队，还是一个侦察队、引导队、保障队，“播撒成拳”更加需要凝智聚力。合成营指挥员应充分发挥“中军帐”的“智囊”作用，借助信息化系统等辅助决策手段，提高决策的科学性、时效性，绝不能因“情况不明决心大、胸中无数点子多”而吃败仗、受损失。

胜战之钥，首在指挥。有了“外脑”辅助，对营指挥员来说，要求不是变低了，而是变得更高了。合成营兵种多、装备繁杂、任务多样化，营指挥员不仅需要熟练掌握数十种武器装备

的技战术性能和各类专业知识，还应准确把握合成营的作战样式、指挥方式、保障模式的丰富内涵，精通各兵种作战原则和运用方法。只有这样，才能在战斗中如臂使指，把各作战单元、作战要素、作战系统融为一体，发挥好营一级的战术支点作用。

信息化战争，是体系与体系的对抗。应当看到，合成营不仅是陆军改革重塑的重要组成部分，还是联合作战体系中必不可少力量模块。随着体制编制优势的释放和练兵备战活动的深入开展，诸军兵种间的交流日益频繁，合成营的“朋友圈”也随之扩大。作为合成营指挥员，要想在未来作战中形成体系优势，就应不断增强联合思维，努力提升联合素养，把体系意识、协同观念融入一车一卒、一点一滴。

未来战场形势瞬息万变、分秒必争，对指挥员临机决断、随机应变能力是一大考验。合成营作战指挥具有指挥职能更加集成、指挥流程更加简洁等优势。要想把这些优势充分发挥出来，营指挥员就应敢于担当、当机立

断，力求在最短时间内做出最正确的反应。因此，在平时就应加大演练探索力度，在实践中蹬出自主筹划、自主指挥、自主协同的新路子，不能像在过去一些演习中那样，一味地等待指令、机械地执行命令，让“胜利的微光”在被动等待中溜走。

值得注意的是，合成营虽编配了首席、作训、情报、火力、战勤等参谋，但一些单位对参谋定位不准、参谋自身业务不精等问题还是比较突出。在实践中，可以将营参谋纳入首长机关训练，业务技能跟进同步训，战术作业集团研讨训，指挥所演习分配席位训，通过以上率下的辐射带动，提高合成营参谋队伍的整体业务水平。

面对未来战场的挑战，深化军事斗争准备，营指挥员责无旁贷。只有主动作为、迎难而上，把问题解决在“那一天”来临之前，合成营这个基本作战单元方能真正“播撒成拳”，成为克敌制胜的“尖刀利刃”。

（作者单位：北部战区陆军政工保障室）

于细微处见“尊崇”

■韩建峰

“5月16日起，现役军人可免费乘坐郑州地铁和市内公交”。近日，这一地方出台的惠军政策受到官兵一致好评。

其实，在此之前，已有武汉、南京、长沙等多个城市推出了针对现役军人免费乘坐城市公交、地铁等交通工具的优惠政策。如今越来越多的城市推行了这一好政策，让官兵更加振奋。有战友留言：虽然只是几块钱的事情，却让人倍感自豪和荣光。正所谓，于细微处见真情，细节里的“尊崇”暖兵心。

从火车站、机场随处可见的“军人依法优先”通道，到给现役军人、军烈属和退役军人家庭悬挂光荣牌；从给个人立功、获得荣誉称号或勋章的现役军人家庭送喜报，到将服役期间荣获个人二等功以上的现役军人、退役军人名录载入地方县志……“让军人成为全社会尊崇的职业”没有停留在文件和口号上，也没有止步于特殊的时刻、固定的仪式中，而是化为一个个实实在在的行动，体现在日常社会氛围的细节里，温暖到军人心坎里。

这种细节上的“尊崇”源于整个社会对于军人奉献精神的情感认同和价值认同，必将进一步增强军人在全社会的荣誉感和获得感。这不仅有利于激发广大现

役官兵保家卫国的军心士气，也将激励更多有志青年投身国防和军队建设。

近几年，从成立退役军人事务部，到完善军人权益保障的法律规定，再到构筑完善的军人荣誉制度体系，全国各地积极落实习主席“让军人成为全社会尊崇的职业”重要指示，把“尊崇”体现在行动上，落在细节中，让关心国防、尊崇军人看得见、摸得着。个别地方发生的一些不尊重军人事件也受到全社会谴责。不管是在现实生活中，还是在网络空间；不管是社会大众，还是舆论媒体，让军人成为全社会受尊崇职业的良好社会氛围不断提升，爱戴尊崇军人已成为社会风尚。

“每思祖国金汤固，便忆英雄铁甲寒。”全社会的尊崇，就是军人干事创业最好的动力源泉。让军人成为全社会尊崇的职业，是一项系统工程，非一朝一夕之功，贵在久久为功、持之以恒。既靠顶层设计，也靠末端落实；既靠政策保证，也需要物力支持；既靠环境塑造，也要靠细节体贴。对军人来说，来自人民的尊崇既是荣誉鼓舞，也是责任鞭策。我们要立足备战打仗主责主业，补齐能力短板、勇担强军重任，把得到的尊崇感转化为人民的安全感，使军人的社会尊崇感和部队战斗力互相促进、互相提高。

（作者单位：96033部队）



漫画作者：周 洁

小事不计较 大事不糊涂

■王社涵 柯青坡

前不久，习主席在陕西省考察时强调，“要自觉讲政治，对国之大者要心中有数”。对于领导干部来说，就是要深刻领会什么是党和国家最重要的利益、什么是最需要坚定维护的立场，做到大事小事拎得清，孰轻孰重看得准，这也是领导干部的应有素质和必备能力。

“诸葛一生唯谨慎，吕端大事不糊涂。”这副对联后半句所赞扬的吕端，是北宋的一代名臣。当时宋太宗想任用吕端为相，有大臣极力反对，理由是“吕端这个人糊涂”。宋太宗基于对吕端的了解，立即予以反驳：“端小事糊涂，大事不糊涂。”

吕端被他人看来“小事糊涂”的故事确实挺多。比如，他不念旧恶，有人故意在皇帝面前告他恶状，他听到后淡定如常，“吾直道而行，无所愧畏，风波之言不足虑也”；他不置家产，从来不干那些以权谋私的事，所得俸禄常用来接济他人，一家人生活清贫；他与名臣寇准同列参加政事之职，且排名在前，而吕端主动提出“请居准下”，升任宰相后，“恐准不平，乃请参知政事与宰相分日押班值印，同升政事堂”。其实，吕端事都不糊涂，只是在名利琐事上，不愿去计较罢了。

吕端“大事不糊涂”的故事也有

不少。西夏将领李继迁屡次侵扰中原，其母在一次交战中被宋军捉住。宋太宗准备下旨处死她。吕端得知后觉得处死李母一事不妥，马上奏请皇上，建议把李母安置在延州并给予优厚待遇，用来招降李继迁，“虽不能即降，终可以系其心，而母死生之命在我矣”。宋太宗托辞称善，采纳了他的意见。皇帝每“访军国大事经久之制，端陈当世急务，皆有条理”。在事关全局的问题上，吕端认真直谏、据理力争，丢掉乌纱也在所不惜。

“小事不计较，大事不糊涂”，这里说的“小事”“大事”，有着特定的

内涵。个人得失的事、名缰利锁的事、意气之争的事、飞短流长的事、恩怨恩怨的事等，这都属于“小事”；而那些关乎大局原则的事、国家安危的事、民族荣辱的事、群众关心的事、职责范围的事等，都属于“大事”。在大事上如果不清醒，无论是揣着明白装糊涂，还是利令智昏真糊涂，都会导致严重后果；而如果在小事上太较真，凡事非要争个你多我少、你高我低，必定伤人伤己，有害于团结，也有害于事业。

一个真正的共产党人，在大是大非上不能糊涂，在铁规铁纪上不能糊涂，在工作职责上不能糊涂，在群众利益上也不能糊涂。

党员、干部要始终同党中央保持高度一致，做到自觉讲政治，对党忠诚，永葆共产党人政治本色。该担当之时，就要勇挑重担、迎难而上，身在哪个岗位，就要把哪个岗位的事情干好、职责尽好；该斗争之时，就要敢于亮剑、勇于出击，发扬斗争精神，理直气壮地进行斗争；该拒之门外的，就要心不动、眼不红，不因一己之私而违规逾矩，绝不能在大事上装糊涂，小事上要“聪明”。

直至今今，也很难用一两句话讲清楚，当时驱使自己主动请缨去武汉抗疫一线的力量是什么。如果真要说，可能就是军事记者这个角色身份赋予我的，就像采访时火神山医院综合科主任毛青说的那样，“我觉得就应该我来”。

离家前的那个晚上，我失眠了。设想中的场景、对话，就像电影一样，不断在脑海中涌现。最大的担心不是自身安全有无保障、生活条件如何、什么时候能结束回家，而是能不能把片子做好、把任务完成好，不辜负肩上承载的责任。这也让我真正理解了曾在报道中看到，如头骨被炮弹炸裂昏迷七天七夜的战士余闻，醒来后说的第一句话是“我最关心还能不能报效国家”，也深深地理解了后来火神山医院护理部副主任宋彩萍告诉我的，很多一线医生、护士的心理压力来源于担心自己能不能很好地完成救治病人的工作。因之，也想对一些人说：你所看到的那些情感流露、读到的那些真挚表达，都是真实地存在着的，别怀疑。

其实，回想起来，此次拍摄对我而言，虽有风险，却并没有想象中那么恐怖。或许就像抗疫一线的医护人员一样，当你一门心思只想救治病人的时候，真的就不那么关注自己了。

在武汉工作的日子里，大脑里始终是与抗疫相关的内容，总担心拍摄的镜头不够多、挖掘的人物故事不够鲜活。恨不得天天驻扎在“红区”，甚至有种不进“红区”就觉得没有在一战线尽责的想法。

60天，1440小时，86400分钟。日复一日的工作看似枯燥漫长，实则充实短暂。我们几乎一刻不停，多次进入重症监护病区、感染病区、检验科等地进行实拍。在不影响一线医护人员进行日常救护工作的同时，记录和挖掘他们的真实工作、生活状态和感人故事。我们先后采访拍摄了40多名军队支援湖北医疗队的医生、护士，驻鄂部队抗击疫情运力支援队的战士，涵盖陆军、海军、空军、火箭军、战略支援部队、联勤保障部队、武警部队。除此之外，还采访了武汉当地医院的医生、治愈出院患者和地方民众，拍摄了大量珍贵的一手视频素材。

当《为了人民——人民军队支援地方疫情防控纪实》这部纪录片在众多同事的共同努力下，与所有观众见面，一直紧绷的神经才慢慢放松下来，同时也庆幸自己此生能以一名军事记者的身份为武汉拼过命。

如今，工作任务虽然结束了，但在我的脑海里，关于武汉的记忆，反而更加浓烈。记忆里最鲜明的是，那一个个人不畏艰险、勇毅笃行的身影——

“国家有难的时候，军人是有责任和义务来为国家分担的。”与烈性病毒交战30多年积累下的经验，让毛青有自信主动请缨，立下“把所有医护人员平安带回”的誓言。在他身上，我看到了军人的勇敢担当。

在跟拍火神山医院重症医学一科主任张西京时，我们听到他和战友们们的谈话：“有时真是觉得很无助，觉得医生没用。”原来，就在当天凌晨，重症监护室里有1名患者离世。张西京常说：“哪怕有1%的希望，都要尽100%的努力。”而在尽了100%的努力后，他依然为自己没能为患者挡住死神而感到自责。

想定不能“一厢情愿”

■李浩爽

调研了解到，某单位每次考核前将想定只是简单改一下主攻方向、作战任务、预想情况就定下了。一些官兵知悉套路后，便开始怠惰于研究战法。这种情况必须引起重视并及时纠正。

想定是指按照训练课题对作战双方的企图、态势及作战发展情况进行设想和假定的演习文书。编写想定是提高指挥员战术思想水平、谋略思维能力的重要环节，马虎不得，也应付不得。只有平时就结合未来可能承担的使命任务，涵盖作战背景、作战环境、作战任务等开展想定作业训练，并不断针对战争形态的演变进行调整、优化，到了真正的战场上才能多几分胜算。模式化、套路化的想定作业，就算背到滚瓜烂熟，也难以满足作战需求。

然而，个别单位的想定作业一看就知道主攻方向，作战决心也很容易定下，对指挥员来讲，处理起来根本不存在太大的难度；有的想定依然存在战斗编成不准确、敌我态势不清

我见证，我与英雄同行

火神山医院重症医学二科副主任马凌不喜欢别人用“英雄”来形容自己，他觉得自己只是一个负责任的人而已。对于人们所赞美的“逆行”，马凌认为，“军人在战场上，倒也是面向敌人倒的，对于军人来说，就3个字——‘向前进’”。

还有许许多多曾经出现在我们拍摄的画面里和不曾出现在画面里的人——那是一个个拥有仁心大爱的真正的勇士。他们不知道，他们的一举一动不仅影响着眼前的患者，也在无形中影响着身边的我，给予我战斗下去的力量。

随着家人来到武汉、成为抗疫大军中的一分子、临走时看到武汉民众的挥手致意……这一程，苦过、累过、收获过，我不后悔。

正如习主席所说：“现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的。”经历这一次任务，我更加深刻体会到了作为一名军事记者的责任与使命，与其“青春虚度无所成，白首衔悲亦何及”，现在的我更想“尽100%的努力”。只愿如那些奋斗在一线的白衣战士般不负韶华，青春无悔。

（作者单位：解放军新闻传播中心广播电视部）