记者探营

数据多“跑腿”，官兵少“跑路”

——火箭军参谋部某队利用信息化手段为基层减负新闻调查②

■本报记者 邓东睿 通讯员 褚德杰 张怀森

统计上报人员在位、车辆动用信息，是基层文书的一项日常工作。然而5月中旬，记者在火箭军参谋部某队采访时发现：忙忙碌碌一上午，综合保障连文书朱国文始终没有涉及这些事。

见记者不解，朱国文解释说：这活儿，现在有“人”替我干。

那“人”是谁？来到该队营门口，记者恍然大悟：朱国文口中的“人”，原来是智能门禁系统。随行的队领导冉青介绍，人员车辆进出营区，人脸指纹、车牌号码等“身份信息”会被这个系统实时采集，并显示在“军营态势大屏”上，供队领导、机关干部和基层主官掌握。

聊起这个“好帮手”，正在执行作战值班任务的参谋张亚男感触颇深：“以前，为了一组组数据，电话一个个打，文书一趟趟跑，耗费了很多时间精力；而今，各种情况信息一目了然，分分钟就能完成统计报备，省时又省心。”

“我们引入这些信息化设备，就是想改变当前的一些工作方式，让数据多‘跑腿’，官兵少‘跑路’。”一句“省时又省心”，让冉青打开了“话匣子”：军营不是脱离社会的“另一个世界”，时下“五多”问题之所以久治不绝、屡禁不止，与一些工作方式方法滞后不无关系。

就拿“官兵基础信息年年报、反复填”来说，通过建立数据库来解决其实很简单，不少单位想过，也做过。可从基层反馈来看，大多成效不明显，一到用时，机关还是追着他们反复要数据、催材料。

对此，有切身经历的部队管理参谋司端贺很有发言权。他介绍，以前那种数据库，说白了就是储存在电脑里的几张Excel表格，各部门难以实现信息共享。即使安排专人打理，也不过是把各个基层文书的工作量转移到这个“专人”身上，“一个个数据复制、粘贴，没啥技术含量。”

记者了解到，为解决这种登记统计负担，该队正在构建一种只需输入官兵姓名、籍贯、入伍年月等信息就能供各方一键调用的数据库。“从技术层面看，做成这件事并不难，关键在于愿不愿做、想不想干。”冉青举了一个例子，以前派遣车辆，他们大多跟着“感觉”走，哪辆空闲就派哪辆；如今，他们可以在“军营态势大屏”看到车况和状态，做到精准派遣、科学调度。

“别小看这些变化，我觉得这是未来的发展方向。”带记者参观其他信息化设施，向记者展示该队新一轮信息化建设方案，冉青兴致勃勃地说，“部队每年都会产生大量训练数据，如果能借助信息化手段对这些数据进行采集、处理、分析，一定能从中发掘更大价值，收获意想不到的惊喜。”

看来，利用信息化手段进一步为基层减负、让数据服务于战斗力，已成为该队官兵共同关注的一件大事。

采访感言

让“沉睡”的数据流动起来

■邓东睿

“不解决桥和船的问题，过河就是一句空话。”引用这一经典论述分析为基层减负，可以得出这样一条结论：不解决转变工作方式的问题，减负就是治标不治本。此言或许有些偏激，却在一定程度上反映了基层官兵的心声：一些陈旧的工作方式、工作套路，已到不得不改的地步。

“让数据多‘跑腿’，让官兵少‘跑路’”，这话既蕴含“少麻烦基层官兵”的减负理念，也诉诸“多使用信息化手段”的工作方法。诸多案例提示我们：练兵备战、部队发展、基层减负中的很多难点、堵点、痛点，都可以通过“数据+”“信息+”助力解决。

一位基层作训参谋曾在年终岁尾面对满柜子的材料、数据慨叹：“这些东西要是能用起来，该有多好！”身处信息时代的这一叹，道出了未经分析、整合、分发的数据只是一堆无用数字的真相，喊出了多少数据信息等着我们去挖掘、处理、运用，进而服务于战斗力建设的呼声。

而今，大数据、云计算、人工智能等信息技术呈井喷式涌现，并越来越广泛地应用于生产和生活。要全面建成世界一流军队，必须运用新技术、拥抱新时代。让“沉睡”的数据流动起来，正是推动部队建设发展的务实之举。

小咖秀

这个兵满脑都是“新点子”

■吴 限 本报特约通讯员 苏延强

黝黑壮实，满身油污，总是乐乐呵呵，初见只觉得这就是个憨厚直爽的大男孩，可一旦遇到供电故障，他就眼珠一转，总能蹦出些“新点子”，化险为夷。他就是西部战区空军雷达某旅机动分队电源技师、四级军士长徐信。

去年夏天一次演训，上级通报干扰机还有5分钟起飞，雷达必须紧急开机。各岗位人员已就位，电却迟迟没供上。原来油机电缆接头的铁片断了，怎么办？

“让我看看。”就在大家不知所措时，徐信提着工具箱冲到了油机前。只见他拿出电工刀，裁断接头，剥出铜芯，找来两根筷子，削下几段，缠上铜芯丝，用绝缘胶带固定，插入接口。一顿操作看得旁边战友眼花缭乱。这时，徐信按下启动键、推闸，供电恢复正常，雷达开始工作，周围一片欢呼。

“多亏老徐在，只有他能在这么短时间里想出解决办法。”说起徐信的这次“神操作”，战友们无不竖起大拇指。

不焊接、不换线，徐信维护操作经常不走“寻常路”：电操复位开关因程序错误反复出现“假过载”跳闸，徐信直接卸掉了电动装置，手动推闸供电；高原驻训，油机死活打不着火，徐信竟在旁边点起一支火把，边给油机“取暖”，边手摇发动机，发动机吸入热空气成功点火……

“那些‘新点子’个个都是‘金点子’，为了这，他平时可没少下功夫。”分队指导员陈世杰说，徐信经常抱着厚厚一摞说明书钻进方舱，守着机器看运行状态、做记录，对照说明练操作，一待就是一整天。一次外出驻训，长达140天，他干脆把铺盖一卷，住在了方舱里。

为了更加熟悉装备，徐信把它们拆了个遍。发动机、发电机、配电柜、变压器……只要是和电相关的，在他那里都“帅”不过3秒，转眼就成了一堆零件，没几天又完好如初。有战友担心拆坏了要担责任，劝他不要拆那么狠。但徐信乐在其中，头一歪，甩出一句话：“不熟悉装备的构造原理，怎么能做到精细维修保养？”

“电源专业本身的操作维护并不复杂，但像徐信这样庖丁解牛的，还是第一次见。”战友张力说，最绝的是有一天，大伙发现车间里多了一台摩托车发动机，没过多久，徐信就把它改造成了一台功能齐全的小型发电机。大家后来才知道，那是他从自家汽修店拆来的。

“我就是喜欢干这个。”徐信说，在汽修店里长大的他，打小就对电、对机械情有独钟，“能在部队干自己喜欢的专业是我的幸运，我要对得起肩上的这份责任。”

“把电的问题交给徐信准没错。”“有他供电心里踏实。”打仗离不开电、训练离不了电，对于机动在高山大漠的雷达分队更是如此，徐信用一双巧手精准排障，确保电力供应不断线。

今年是徐信连续参加机动任务的第9年。徐信说，他将继续带着这份专注和热爱，做分队最可靠的“电力守护者”。

一句话颁奖辞：因为热爱，所以专注；因为专注，所以精通，好一个解“电”庖丁。

士兵格言

要想酷，先吃苦

■第73集团军某旅侦察营下士 陈治潘

我从小就梦想当狙击手，因为特别酷。

实现梦想的机会终于来了。去年6月，旅里计划成立狙击手集训队。得到消息，我立马报了名。连长问我为啥，我说：“酷呗！”

成功入选集训队，但我的梦想之路差点刚开始就结束。集训实行末位淘汰，第一次考核，我总成绩排在倒数第三。

陡然增多的焦虑，不断拉扯着我的神经。我开始怀疑自己的选择是不是过于轻率了，只看到狙击手很酷，却不知道成为狙击手这么难。那段时间，我真正体会到什么叫“寝食难安”。

连长知道我的境况后，特地打来电话开导我，他说：“想要酷很容易，但变酷不容易，要舍得付出辛苦。这些困难都是对你的考验，要迎难而上，我相信你一定可以！”

连长的话给我打了一针强心剂。既然成绩落后，那我就比他们练得更刻苦，不信我不行！队友跑一个武装10公里，我就利用休息时间每天多跑一个；枪端不稳，我就将配发的护肘取下，与坚硬粗糙的地面死磕到底，直到肘部长起厚厚一层老茧；耐心和专注力不够，我就练习用针线穿米粒，每天20粒；我还抓住机会向射击高手请教经验，认真分析弹道散布，不断总结射击经验……

有心人，天不负。我的射击成绩在一点点提升，我终于一路逆袭，获得代表集团军参加战区陆军“枪王”考核的机会。

“陈治潘：战区枪王（10狙）”。前段时间，上级将考核成绩通报给连队，看着喜报上这行字，我的眼眶湿润了。几个月的煎熬和锤炼，让我更加懂得一个道理：要想酷，先吃苦！

（王路加、尚 猛整理）

Mark军营

刚刚结束的全国两会，牵动着广大官兵的心。连日来，各部队认真传达学习两会精神，自觉把思想和行动统一到党中央决策部署上来，坚决完成党和人民赋予的各项任务。

图①：海军某护卫舰支队信阳舰政委毛旭鹏组织官兵讨论交流，深化两会精神学习效果。 王光杰摄

图②：第76集团军某旅官兵通过新媒体学习两会精神。 李忠元摄

新兵主导老兵辅助 新装备教案这样编

■王泽宇 本报特约通讯员 江雨春

新闻前哨

新兵主导编写新装备教案，资深士官教练员当助手。这一幕发生在第81集团军某旅火箭炮连备课室内。

“自动调炮要先选好弹种……”5月中旬，该连几名新兵围在电脑前，你一言我一语，正在讨论编写新装备专业训练的教案，“金牌教练员”、四级军士长张华杰则在一旁辅助，提供可借鉴的组训思路。

“以往编写教案都是由士官完成，新兵能胜任吗？”张华杰说，当兵15年，听说过新兵一下连就当理论小教员、政治小教员、体能小教员的，但指导训练教老兵，还真是头一回。

今年初，该连接到通知，4月将列装一批新装备。按惯例，连队会提前派技术骨干到厂家或院校学习，再由他们编写教案、组织教学。但受新冠肺炎疫情影响，外出送学和外请专家都受到限制。

“岂能让装备等人才！”连长张广鹏得知今年新兵在训练基地已开始学习该型新装备操作，而且这批新兵中大学生很多，学习能力较强，便萌生了让新兵当教练员的想法。

于是，张广鹏联系新兵训练基地，挑选6名专业成绩靠前的新兵，要求他们认真学习掌握新装备操作，做好笔记，为下连后的教学做准备。

但新兵下连后第一次上课却让人大失所望。专业成绩最好的桓申奥，因为紧张始终讲不明白操作要领，直接做示范，台下也看得一知半解。换了几个人，效果仍然不好。

新兵虽然缺乏教学经验，但更了解新装备；老兵教学经验丰富，却不熟悉新装备。何不各取所长，相得益彰？连队决定由新兵主导教案编写，老兵辅助；老兵领衔组训施教，以老带新。

最初接到辅助新兵编写教案的任务，张华杰很不适应。他本想靠一己之力“啃”下新装备，可研究了一周，一个参数设置反复出错，只好向桓申奥请教。没想到桓申奥一出手就解决了，张华杰这才认可了新兵的能力。

看着新兵快速成长，起初和张华杰有相同想法的士官都心甘情愿当起了“助手”，在新兵老兵通力合作下，一份份高水准的新装备教案新鲜出炉。

训练场上，测地班班长刘坤正在讲解新型测地车相关知识。刘坤手中的这份教案正是新兵李亚琪主导编写的。刘坤坦言，跟着新兵一起编教案，自己学到不少，产生了强烈的危机感。

如今，新装备到位近2个月时间，新兵和老兵已经合作完成了从设置阵地、手动输入诸元到全自动射击等一系列课目的教案编写和试教试训，均取得不错的效果。张广鹏说，这种新老搭配的组训施训模式还将保持下去，“只要是人才，只要有能力，不管是新兵还是老兵，我们都要大胆使用”。

有话想说，给我一只猫（mail）

互联网邮箱：jbjccz@126.com
强军网网盘：jbjccz

我还是从前那个少年

■第77集团军某旅装步二连三级军士长 戚友路

晋升三级军士长已有几天，我迟迟不愿换上新肩章。战友们问我怎么回事，我嘴上说着“四级军士长的军衔戴习惯了”，其实是因为我内心对新身份有些恐慌。

刚入伍那会儿，每当三级军士长从我旁边经过，我都会多看两眼，心中满是羡慕与敬佩，暗暗地对自己说：我也要当三级军士长。为了这个梦想，我苦练军事技能，钻研装备性能，经历多次主战装备更新换代，多次在比武竞赛中斩获荣誉。终于，我有资格迈进高级士官的行列了。

可当自己真正成为三级军士长，我才意识到，我只想着这个身份带来的荣耀，却忽视了必须承担的责任。

作为营里唯一一名高级士官，各级领导和战友们对我期望都很高，希望我能干出一番事业来。但，我心里有着自己的“小九九”：我已经入伍17年了，好不容易成为高级士官，不想再拼了。同时我也知道，戴上三级军士长军衔，就必须时刻严格要求自己，不能松懈。于是，权衡之下，我便想到了这种“掩耳盗铃”的方式。

“老戚，你怎么还没换军衔？”原以为自己能继续戴着旧军衔“蒙混过关”，没想到被营长赵宝银逮个正着。我将自己心中真实想法告诉了他，没想到立马挨了一顿批评：“你这样跟当逃兵有什么区别！”

“逃兵？”我一下子愣在原地。

“你是我们营最优秀的装甲技师，大家都盼着你发光发热呢！”营长缓了缓情绪，语重心长地对我说，“你是一个兵，不管年龄多大、资格多老，只要穿一天军装，就该尽一天的责任。”

临走，营长交给我一个重担，指导全营装备换季保养。我突然发现，自从成为高级士官，我一直没什么作为。我的“老脸”一下红了。

带着满心的愧疚，我来到了车炮场，全营官兵都在各自岗位上忙碌着。站在来来往往的战友中间，我静静地看着他们：连长爬到车底检查装甲车底盘；几个上士带着工具箱给年轻战士讲解保养要求……我一下子想通了。

“来，我帮你！”一名列兵正费力地提着一桶润滑油从我身边经过，我伸手接过油桶，和他一起走向待保养的装甲车，投入火热的装备换季保养任务中。

中午回到连队，我换上了三级军士长军衔。看着镜子中的自己，我恍然发觉，我并不老，我还是从前那个少年……

（本报特约记者**雷兆强**、通讯员**李沛锦**整理）

兵说兵事 中国新闻名专栏