



加强新时代军队基层建设 立起“三个过硬”新标准

# “他山之石”都能“攻玉”吗

## ——第75集团军某旅一名排长的抓建经历

■张政庭 吴 闯

7月中旬,从连长尹诗乐手中接过“先进排”流动红旗,第75集团军某旅防空营指挥保障连排长许志鹏十分激动,这个荣誉来之不易。许志鹏争创“先进排”的曲折经历,也成为该旅基层建设的典型案例,引发全旅官兵讨论。

去年10月,许志鹏被分配到指挥保障连一排任排长,为了做出一番成绩证明自己,他放下架子、放低姿态、事必躬亲……可任职2个多月来,排里的工作依旧没有起色,连队每个月评比“先进排”,一排都与之无缘。

眼见其他排无论是训练成绩还是日常管理都稳压自己排一头,许志鹏看在眼里急在心里,决定去找优秀的排长取取经。经过一番思索和选择,许志鹏把目标锁定在老排长徐武斌身上。

“我一直推行量化评比制度,对军事训练、理论学习、公差勤务等几项工作进行细化,明确相应的积分并进行排名,充分发挥表彰激励作用,营造相互学习、比着练的氛围,有效激发了大家学习训练的热情和动力……”一番长谈后,徐武斌结合自己的带兵经验给许志鹏支了招。

“这个可以啊!”许志鹏一拍大腿,立马拷贝了量化评比制度的相关资料。回到连队后,自认为取到真经的许志鹏便开始复制徐武斌的抓建方法。

制作量化评分表、讲清相关细则、明确奖惩措施……许志鹏热情满满、信心十足。可一段时间过去,排里的工作并没有明显起色。“排长像个‘大

管家’一样,整天拿着本子晃悠……”偶然听到战士们的评价,许志鹏心里很不是滋味。

这一招不好使?许志鹏有些惆怅。思前想后,他又找到地空导弹连排长常义卿,希望得到他的指点。

听了许志鹏的疑惑,常义卿呵呵一笑。“作为排里的‘领头雁’,要身先士卒发挥模范带头作用,你的威信和地位自然会水涨船高,工作也更加容易开展……”常义卿毫不吝啬地向许志鹏分享了自己的一些带兵经验。

许志鹏根据常义卿的指点,工作中处处叫响着我的,跟我上,可实际成效依然不明显。一次集会上,各连组织拉歌,许志鹏自告奋勇站了出来。

然而由于经验不足,指挥拉歌败下阵来,当场出了糗!

“他山之石,可以攻玉。为什么我拿来就不灵了呢?”正当许志鹏一筹莫展之际,指导员王玉明主动找到他:“许排长,借鉴别人的经验绝不是简单‘抄作业’,必须与排里和个人的实际结合起来。同时,也不能仅凭借先进经验‘一招鲜’,而忽视了扎扎实实地按纲抓建……”

在王玉明的帮带下,许志鹏认清了自身优势短板,摸清了全排战士的特点,理清了班排抓建思路,在工作中处处叫响着我的,跟我上,可实际成效依然不明显。一次集会上,各连组织拉歌,许志鹏自告奋勇站了出来。

### | 编余小议

## 借鉴好经验不是简单“抄作业”

■张科进

《庄子·秋水》中有一个著名的寓言故事叫“邯郸学步”,讲的是一个燕国人到赵国都城邯郸,见当地人走路姿势很美,就跟着学起来。结果不但学得不像,反而把自己原来怎么走路的都忘记了。

学习借鉴别人的成功经验,有助于我们少走弯路、少受挫折,但不顾自身实际盲目模仿、生搬硬套地简单“抄

作业”,不仅学不到别人的好经验,相反还有可能像寓言中这个燕国人一样弄巧成拙。

俗话说:“药对症,一张方;不对症,用错药。”作为一线带兵人,抓建基层不能看别人用什么方子自己就抓什么药,要坚持“实践是检验真理的唯一标准”,积极探索适合自己的方法路径,形成最适合自己的经验做法。

### ★ 基层之声

# 少讲“相关”,明讲“谁管”

■陈 岩

在一些单位的机关交班会上,检查督导人员通报基层存在的问题后,总会附带一句“请相关部门尽快帮助解决”。然而,请相关部门解决,到底是指哪个部门,往往模棱两可,并不见明确负责人。

虽然对于一些常见问题,与之相关的部门通常能心领神会并着手解决,但是如果遇到复杂问题或涉及多个部门职责范围的事情,此言就容易让人纠结其中:这是否与我相关?到底由谁来管?

同时,基层有需求有困难,通过检查督导人员向机关反映,却因“相关”二字敷衍塞责,愚而未决,不了了之。长此以往,便辜负了基层信任,影响了组织威信。

究其原因,有的是机关干部能力不足,看不透问题本质,搞不懂如何协调;有的是好人主义,不敢较真,担心指名道姓会得罪人;有的是作风不实,担当不够、责任意识不强,将矛盾上交,把责任下卸。

少讲“相关”,明讲“谁管”。《军队基层建设纲要》指出,加强和改进指导帮建基层工作,要求党委负主责、主管负首责、机关合力抓。具体到文中提及的现象,各级党委机关要强化责任意识,搞好对接责任。发现问题后,及时沉到基层



调查研究,剖析原因,谋划解决之道。属于本级职权范围的,要限时予以解决;在本级职权范围外的,要精确分类归口,明确责任。笔者以为,今后检查督导人员通报

针对现阶段基层最为关心的问题,请相关部门尽快帮助解决。

请“相关”部门解决,到底是哪个部门?谁来负责呀?

# 谈心带本子,连吃“闭门羹”

■东部战区海军某基地通信站一连班长 李春龙

“小杨,你最近家里有没有困难,有需要反映的意见建议吗?”

看着一边谈话一边记录的我,班里的战士杨林栋一时语塞,一双手插成了“螺旋桨”。“班长,我思想情况良好,家庭情况也很好,无任何思想负担,对组织也没啥意见。”

轮到副班长张桂添,还没等我开口,他直截了当地说:“班长,咱俩谈心就不需作记录了吧,我也没啥心事,你就不用担心了……”

“知道了知道了,你们啊,有啥问题一定要跟我说,别藏着掖着!”吃了“闭门羹”的我摆摆手,又一次无奈地结束了略显尴尬的谈心。

唉,其实我也没办法!这不,连队给每个班长都发了一本厚厚的《谈心交心

登记表》,每月一次的谈心内容必须在“本本”上体现,听说是上级统一要求的。

本来啊,我在课余时间和班里战友闲聊几句,每个人有啥情况“门儿清”。可自从谈心内容必须有记录,连队还得定期检查后,大家再也不愿意给我掏心窝子了。

周末的时候,我叫我几个班长边打篮球边聊天,发现我的困惑并非个例。“万一说多了被记录下来,反而对自己影响不好,索性启动‘自我保护’模式,能少说就少说,能不说就闭嘴。”五班班长郭天麟趁我不注意,边说边从我背后“掏球”。

“几位打得不错啊!”不知道啥时候,通信站政委赵云站在了球场上。“你们说得都很好,看来机关对这项工作考虑

不周到,犯了‘痕迹主义’的毛病。大家放心,我们马上按照你们的意见整改!”说完,政委转身就走了。

就在这周的连务会上,通报了站里的最新通知精神,大意就是谈心一定要尊重战士们的感受,谈心内容不再硬性要求必须记在本子上,更不提倡带着“本本”找战士谈心。

“这才‘对路’嘛!”听了连队的通报,我心里乐开了花。

(张子轩、陈毅整理)



## 传承红色基因 担当强军重任

### 雨雪袭来,新疆军区某团一场别开生面的故事会渐入高潮——

# “英雄山”下话英雄

■胡世坚 陈东方 本报特约记者 黄宗兴

“我们身后那座山,便是以我师‘滚雷英雄’罗光燮命名的‘英雄山’……”盛夏时节,喀喇昆仑山下,一场“学英雄当英雄”故事会如期举行,正在这里驻训的新疆军区某团官兵陆续登台。

“在那次战斗中,为清除敌重要军事据点,工兵连战士罗光燮在左脚、左臂被炸断的情况下,强忍剧痛毅然用身体滚雷区,为战友开辟生路……罗光燮身上‘为了胜利无所惜’的精神,一直激励着我成长。”中士张旭的讲述,瞬间将大家带回到那段炮火硝烟的战斗岁月。

英雄的精神,有无穷的感召力。上等兵苏标向战友讲述自己的成长历程时,道出了心声:“咱们师的榜样,给了

我前进的力量。”

初上高原的苏标,曾一度极不适应。“行走‘英雄山’下,时时感受到英雄精神的浸润。罗光燮在‘生命禁区’冒着零下40℃严寒,一次次被冻伤,却一次次奋起,这是何等的毅力!”在英雄精神的激励下,苏标强忍身体不适,在恶劣环境中苦练打赢本领。一次演练,苏标主动请缨下河传递被复线,上岸时双脚已经浮肿,他穿上作战靴一鼓作气翻越海拔4900多米的山头,提前完成了通信线路架设任务。谈及自己的心路历程,苏标感慨地说:“我们虽然也吃了许多苦,但跟英烈相比根本不算什么。”

苏标话音刚落,一阵雨雪袭来。官

兵们兴致不减,一个个冒雪登台,现场气氛被推向高潮。

台上的故事越讲越精彩,台下的掌声越来越热烈。冰冷的雨雪中,曾在国际军事比赛中取得3个单项第一的中士马永林谈起自己“征战高原”的故事。为把火炮检修技能练精,马永林常常“猫”在装备旁一蹲就是半天,有时累得腰都直不起来。在高原风吹日晒,马永林的脸被紫外线灼伤、指甲凹陷,他有感而发:“只有像先烈一样敢于吃苦,把武艺练精,把本领练强,才能履行好职责使命。”

雪后初晴,砥砺人心的故事会还在继续,官兵们笔直的身影被映照得熠熠生辉……

有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjccz@126.com 强军网网盘:bjccz



### | 小咖秀

## 当兵,就得有股拼刺刀的劲

■刘鹏举 杨希圆

“26秒37,优秀!”

炎炎夏日,新疆军区某团有线专业训练场上,一个敏捷的身影格外引人注目:猛地一跃抓住线杆,脚踏手机,捆绑固定,滑降落地……一看就知道,这是火力营榴炮一连下士李建忠的“招牌动作”。

阳光,活泼,爱笑,李建忠的性格就摆在他脸上,让人见了立刻对他产生亲近感。然而,李建忠的战友都清楚,平常笑呵呵的他,可是个不折不扣的“狠角色”。

入伍前,李建忠患有口吃,沟通上存在严重障碍。为了把这个毛病纠正过来,李建忠主动报名参加演讲比赛。准备比赛时,演讲稿背不下来,他就请同学

监督,一有停顿就打他的手背。最后,他把稿子背得滚瓜烂熟,手背也被打得又红又肿。

新训时,有一定美术功底李建忠担任板报组负责人。国庆节前一周,他接到板报绘制任务,忙活了6天,板报终于“新鲜出炉”。还没来得及高兴,干透的颜料纷纷掉落,此时距离规定的最后时限还有不到8个小时。刷洗颜料,贴上白纸,重新画底图,上色……早上起床后,大家都围着板报连连称赞,而熬了一夜的李建忠早已倒在角落里睡着了。

下连后,李建忠被派往某训练基地参加有线兵集训。集训队举行攀登固定小比武,正当他奋力向上攀爬时,一股钻

心的疼痛从右臂传来。扭头一看,一根小拇指粗的木刺扎破迷彩服,深深地刺进肉里。“我不能落在后面,拼了!”他一把拔掉木刺,忍着爬到顶端将电话线固定好。等他跳回地面,鲜血顺着袖子直往下淌。他握了握拳头说:“能得第一名,流这点儿血算啥!”

现在,他又被上级任命为营部文书。面对这个挑战性极强的岗位,他信心十足地说:当兵只要有股拼刺刀的劲儿,再难的岗位也能干好!

一句话颁奖辞:入伍4年,5次换岗,不论多么艰难,他每一次都能拿出拼刺刀的劲头,打一场漂亮仗。

### | Mark军营

### | 值班员讲评

## 环境再恶劣军容也要严整

值班员:西藏军区某旅教导员 康洪华 讲评时间:7月17日

今天训练时,我发现有些同志休息时敞胸露怀,不按规定着军帽,经提醒后仍有个别人不以为然,觉得野外条件十分艰苦,军容军纪不必如此讲究。

《内务条令》规定:军人应当配套穿着军服,佩戴军衔、级别资历章(勋表)

等标志服饰,做到着装整洁庄重、军容严整、规范统一;着军服时应当按照规定扣好衣扣,不得挽袖(着夏作训服时除外),不得披衣、敞怀、卷裤腿。

同志们,高原野外驻训环境确实十分艰苦,但不能因此降低自我要求,希望大家从思想上提高认识,牢记军人着装基本要求,展现出真正的军人风采。

(杨成涛、杨振宇整理)