

战旗飘飘·英雄连队的新时代风采

“好八连”站在转型重塑的“十字路口”

■本报特约通讯员 陈大帅

漫步上海南京路步行街，广场上一组诗歌雕刻引人驻足。

1963年，八一建军节到来之际，毛泽东为八连题词写下这首《八连颂》。从此，“好八连，天下传”与“军民团结如一人，试看天下谁能敌”的诗句家喻户晓。

每次走在南京路上，听到游客指着执勤的武警官兵激动地喊：“南京路上好八连”，八连指导员王鸿绪心里都有一种复杂的感受。

即便已经离开南京路38年，“好八连”与这条“中华商业第一街”仍紧紧联系在一起。在人们的固有印象中，上海霓虹灯下站岗执勤的身影，无意间被八连官兵“垄断代言”了。

游客们不知道的是，2017年4月25日，八连已经正式受命转隶到第72集团军某旅，成为一支特种作战分队。那一天，恰好是国防部授予他们“南京路上好八连”荣誉称号54周年纪念日。

从那以后，除了每月两次的“为民服务日”，他们很少在南京路上“抛头露面”。而南京路上的武警官兵，早在1982年就已经接过八连的钢枪，开始担任执勤警卫任务。

对于转型，八连并不陌生。当年进驻上海，他们就是从野战部队转型成警卫部队，在南京路名扬全国。后

来离开南京路，他们又转型成摩托化步兵分队，仍然是上海警备区的标杆连队。但是，2017年这次转型跨度之大、要求之高前所未有，带来的挑战也前所未有。

“游客们对八连的固有印象，何尝不是转型初期部分八连官兵的自我定位！”王鸿绪坦白地说，八连当时并没

有做好特战转型的准备。

刚开始转型时，部分骨干打不起精神：身份变了，从“教头”变成了学生，重新再学的难度太大；连队变了，少了很多迎来送往、出头露脸的场合，风光不再了；旅队变了，不再“捧着”八连了，连队官兵都感受到了这种落差……

“好八连”旗帜飘扬半个多世纪后，作为我军最知名荣誉集体之一的“南京路上好八连”，再一次站到了转型重塑的十字路口……



“南京路上好八连”的转型之路——

从霓虹哨兵到特战尖兵

■贯可宽 本报特约记者 童祖静 特约通讯员 陈大帅



营房还是那座营房，八连却已发生翻天覆地的变化

海面风高浪急，潜泳500米后，周小龙浮出水面。他对自己这次考核的表现还算满意——出水点与目标点误差8米，定向潜水课目成绩良好。

从某警卫侦察分队调入“南京路上好八连”3年多后，士兵周小龙与八连一起开启了转型之路。

与一些南下北上、千里移防的单位相比，八连的改革转型似乎没有那么轰轰烈烈。

2017年4月25日，时任连长李旭带着全连官兵摆开四面威风锣鼓，迎接改革后融入的新鲜血液——周小龙等14名从外单位调入八连的新战友。

李旭把新战友迎入营房，热情地帮他们整理完床铺后，八连转型的第一步——“合编”，就算完成了。

安顿完新战友，李旭怔怔地看着连旗上熟悉的“摩步八连”换成了陌生的“特战八连”，恍惚间感觉自己也成了连队的一名新人。营房上“南京路上好八连”7个烫金大字，提醒着李旭，这依然是自己成长了10年的连队。

八连有每天晚点名背诵《八连颂》的传统。那晚，口令下达后，新来的战友面面相觑，手足无措。个别有心人在点名前向八连士兵请教了连训，背诵起来也吞吞吐吐。

讲评当天工作时，李旭看着底下战友迷茫的眼神，隐约感到“肩上的担子轻不了”。

很快，一次官兵思想调查证实了他的感受：不到六成的人认为自己能很快适应特战岗位，超过五分之一的人认为连队的老传统与新任务不相适应。

调查问卷上这些数据，展现了一个相当严峻的形势。

“拒腐蚀、永不沾”“艰苦奋斗”“全心全意为人民服务”是八连的三大优良传统。这些崇高的精神品格，曾使八连成为一个时代的精神坐标。

如今，一些官兵觉得，这些传统与当前聚力特战转型的新形势有些格格不入。

第一个被传统“撞了一下腰”的，是少数民族士兵吉木吡呷。为了传承艰苦奋斗精神，八连在洗漱间设置了一个节水桶，官兵洗漱后的水倒入节水桶中，冲厕所时再重复使用。

刚调入八连，性格大大咧咧的吉木吡呷没有在意，多次把洗漱水直接倒进水池。一次晚点名，他被重点批评。

“在老连队，这根本不算个事。没想到，在八连却被‘上纲上线’，一点情面也不留。”吉木吡呷有些想不通。在他看来，军人把训练搞好就行了，八连坚持的这些东西总感觉“有点虚”。几次摩擦之后，吉木吡呷甚至向上级申请调离八连。

无独有偶，新调入的士兵杜尚斌对每月两次上南京路为民服务也颇有微词：“上海老百姓生活水平那么高，免费的理发、补鞋服务对他们帮助能有多大？我们特种兵平时训练任务那么重，每月还要去为民服务，意义何在？”

这些现象，让李旭深刻认识到：“合编”只需要一纸命令，合心合力却还有大量工作要做！



八连党支部很快召开“诸葛亮会”，研究解决新转入官兵的融合问题。几名支部委员都谈到，自己真正对八连产生归属感，就是第一次在南京路上为民服务时。“直面那种纯粹的军民鱼水情，没有人会不动容。”李旭说。

不久后的一个清晨，吉木吡呷、杜尚斌等人登上了去南京路为民服务的车。

来到服务点，看到早已等候在那里排成长队的老百姓，杜尚斌的内心忍不住开始翻涌。一位头发花白的老爷爷说：“虽然我来的路费比理发的钱还多，但能见到你们八连的兵，我就觉得值。”

更让杜尚斌吃惊的是，每次八连为民服务，老人都要坐一个多小时车赶到南京路，一来就是几十年。

“当兵那么久，那一刻真正感受到了军人在人民群众心中的荣光。作为一名八连的兵，我的归属感从来没有那么强烈！”杜尚斌说。

在回来的车上，这些刚来上海不久的士兵无心欣赏繁华景色，低着头沉默不语。吉木吡呷凑到李旭身边悄声说：“我再也不想离开八连了。”

破冰已经开始。他们趁热打铁，组织“优良传统怎么看，特战转型怎么办”大讨论。

全连得到3点共识：艰苦奋斗，从生活上“吃苦”向训练上“刻苦”延伸；拒腐防变，重点防止不良价值观对奋斗精神的腐蚀；为人民服务，不仅是为老百姓提供方便，更是对革命军人价值观的塑造。

吉木吡呷在训练生活中劲头十足，后来成为八连第一个参与国际军事交流的士兵。如今，他参加某次国际特种兵联演的照片，就挂在连史馆的墙上。

干部骨干每人负责一个特战课目的示范教学。他们翻遍了所有能找到的资料，请教了所有能联系到的专家教员。每个人都憋着一股劲，只等一个适当的机会释放。

“因为有趣，所以埋头苦干；因为有梦，所以风雨兼程。”接到参加陆军“特战奇兵”考核比武的任务后，八连郑重地挂上了这条横幅。

横幅背后，是八连对尊严和荣誉的极度渴望。

备考争分夺秒。考核标准是负重

那次，他代表连队到院校参加特战骨干集训。格斗课目第一课，教员就让学员上擂台实战。见队员们兴致不高，他便极力用语言“刺激”他们来挑战自己。

“什么难听的话我都能忍，但他说八连不行，我就不答应！”尤秩凡跳上了擂台。因为没有经过格斗训练，他不一会儿就被教员揍得鼻青脸肿。

当时，已经“杀红了眼”的尤秩凡像一头发狂的公牛，冒着雨点般的拳头向教员疯狂进攻，直到裁判把他拉开。

就在尤秩凡挨揍时，八连官兵也遭遇了一次刻骨铭心的“屈辱”：旅建后首次建制连训练普考，八连与兄弟单位同台打擂，仅仅获得第9名，处于全旅中等水平。

转型时间最短、跨度最大，中等的成绩对于普通连队来说情有可原，但对八连来说，却无异于一场“地震”。八连官兵向来把“亚军就是失败”挂在嘴边。

曾经的“光环”变成了现在的“包袱”。一时间领导的批评、兄弟单位的冷眼，裹挟着八连官兵的“憋屈和不甘”席卷而来，压得人喘不过气。

摆在大家面前的是一大堆现实难题：训练上缺场地、缺器材、缺教员，伞降、潜水等课目要从零开始。

一些原本技术精湛的老骨干，一夜之间成了特战专业的“小学生”。在李旭的记忆里，那是一段刻骨铭心的日子。

连队党支部立即召开训练形势分析会，梳理训练中存在的短板弱项。那段时间，全连每天早起1个小时练长跑，晚睡1个小时练力量。有的官兵甚至每天自主加练超过3个小时，直到连队逼着他停下来。

干部骨干每人负责一个特战课目的示范教学。他们翻遍了所有能找到的资料，请教了所有能联系到的专家教员。每个人都憋着一股劲，只等一个适当的机会释放。

“因为有趣，所以埋头苦干；因为有梦，所以风雨兼程。”接到参加陆军“特战奇兵”考核比武的任务后，八连郑重地挂上了这条横幅。

备考争分夺秒。考核标准是负重

25公斤，他们就负重35公斤；考核规定复杂地形越野3公里，他们就找最陡的路跑8公里；牵引横越的要求是25米，他们最宽爬过60米……

除了睡觉，全连官兵身上的战斗装具一刻也没有脱下过。为了适应复杂条件，侦察员周小龙专挑蚊虫多的地方搞夜间潜伏，一趴就是8个小时。

一次天降大雨，周小龙用随身携带的雨衣包裹住电台，自己淋了一晚上。任务结束后，他简单冲了一下，又一头扎进训练场……

牵引横越课目训练时正值雨季，河流水位暴涨。时任小队队长薄佳旺带头跳进河里，河水瞬间没过他的头顶。被战友用绳子拉上岸，吐出呛人的水后，他又跳下去。整整试了8次之后，薄佳旺终于在两岸架好绳索。此时，河里的水草和岸上的树枝，已经把他身上刚出十几道口子。

两个多月里，官兵们手掌和脚板磨烂了，胳膊和小腿又肿又胀。很多人晕了再跑，跑了又晕，吐了再冲，冲了又吐，但从来没有后退、犹豫。最苦最累的时候，所有人高喊着“八连必胜”咬牙坚持。

正式考核时，八连的小队一路领先，勇夺战区陆军第一名。

站在70公斤格斗课目比武场上，八连士兵袁家平高高昂起了头。这次“特战奇兵”考核的擂台，就设在他的战友尤秩凡被揍得鼻青脸肿的那所军校。

这一次，八连人没有给对手任何机会。袁家平一路过关斩将，拿下八连参加陆军级别比赛的第一枚金牌。

在擂台上受到的“屈辱”，终于在擂台上洗刷殆尽。

走出大上海，“流动的星河”仍然闪耀光芒

新军事训练大纲规定，部队每年野外驻训时间不少于4个月。而八连所在部队，每年驻训的实际时间长达8个月。

曾经牢牢扎根的营区变成了“临时落脚点”，一个个驻训点反而成了“长久的家”。随着调整改革不断深入，八连官兵的日常发生了深刻变化。

为加快特战骨干培养，八连超过四分之三的人被派到老牌特种部队、院校和集训队加训淬炼。留在连队的人则在3个不同地域同时开展伞降、潜水、城市反恐等训练。

点多面广，成为八连建设新常态。指导员王鸿绪对这种新挑战有着最直观的感受——野外条件下，如何加强连队建设；召开支委会，应到的委员都凑不齐怎么办；评优评奖，对长期在外学习集训官兵情况该怎么掌握……

转型后，八连第一次野外驻训就“麻烦”不断。野外条件下，很多训练场地需要临时构造，而习惯营区训练模式的八连，训练器材都没带齐全，不得不临时改变训练计划；有的官兵只带了两套换洗衣物，遇上梅雨季节来不及晾干，只能借别人的穿。

“表面上看，这些问题是准备工作不细致。实际上，还是以前当‘城市兵’的思想没有转过弯。”熟读连史的王鸿绪记得，陈毅元帅曾告诫进驻上海的官兵，野战军在别处打仗要野，可进了上海不能野。

如今，再次回归“野战军”系统后，八连必须重新“野”起来！“思想好，能分析。”毛泽东在《八连颂》中赞扬的八连品格，如今在野外发挥了强大的生命力。他们每月评选“建言献策之星”，让官兵更主动地参与到连队建设中来。哨位如何构造、训练怎么组织、伙食如何调剂……在这些与自己息息相关的事情上，官兵踊跃建言。

时任小队队长郭家林负责驻训时战备工作规范。小到背囊内的物资如何分层放置，大到战备出动路线怎么规划，他带着4名党员骨干一遍遍研究检验。最终，八连战备出动时间比刚驻训时快了许多。

那次，八连派两名士兵去院校学习潜水。一次阶段考核，士兵部金伟成绩不好，另一名士兵认为他给连队抹了黑。

部金伟觉得有点委屈：自己学习已经够努力了，怎么能因为一次没考好，就被全盘否定？

两人因此大吵一架。收到学校情况

通报后，指导员王鸿绪没有念“紧箍咒”指责他们，而是鼓励他们互相帮助。

八连官兵的表现得到上级和众多兄弟单位的普遍认可。据统计，八连在外学习集训人员，一半以上都获得过“优秀学员”。选派到驻香港部队和其他友邻部队的官兵，大多很快走上骨干岗位。

如同一位作家在书中称赞的那样，八连官兵是“一条流动的星河”，带着八连精神流向祖国的各个角落。

今年4月下旬，八连千里机动至某训练场，展开年度低空伞降实跳训练。

通过数据分析，导调组给出结论：八连出动时间迅速、处置情况灵活、计划方案周密，综合表现评定为“优秀”。

转型为特种作战分队3年多来，八连的训练水平大幅提升。转型之路，究竟经历了怎样的千锤百炼，八连官兵最有体会。

转隶之初，首次按照特种作战模式参与全旅训练考核，八连成绩平平。“早在授称那年，连队为了防骄破满，就确立了揭短亮丑制度。”面对当时的转型阵痛，指导员王鸿绪说：“八连绝不做强守成者。”

支部第一时间召开训练形势分析会，梳理出20多项训练短板。各支部委员采取“切片定责”的方式，制订时间表。那段时间，连长和指导员全下沉到特战小队，担任小队队长，带头研究特战训练。八连发起集体冲锋，每周组织一次考核，成绩张榜公示。

转型是一项系统工程，需要持续开展艰难探索。当时，八连的特战岗位人才专业对口率不足10%，人才建设成为最紧迫的任务。

每次上级组织特战集训，八连官兵都争着参加。被连队选中参加集训的骨干不负众望，带回一批又一批训练教案和心得。

下士朱建平，是八连历史上第一个完成800米高空伞降的勇士。3年前，他代表连队到某旅参加伞降骨干集训。

盛夏骄阳，朱建平训练离机型动作，一蹲就是一个多小时，好几次中暑清醒后，他又爬起来接着练；为了揣摩着陆定动作要领，他每天从2米多的高台跳下100多次；过去一看书就头疼的他，还啃下厚厚一本伞降教材，写下3万多字的学习笔记……

上天入海，八连官兵羽翼日益丰满。2018年，即将满服役期的四级军士长彭勇，为了给连队积累深潜经验，冒着生命危险，成为全旅第一个下潜到深水区的士兵。

集训结束后，彭勇把集训心得交给连队党支部，作为留给八连的礼物。

为什么八连官兵都那么拼？八连连长吴兴虎回答：“别人努力拼搏，我们必须努力拼命！八连人有个共识，如果转型路上掉了队，我们就是历史的罪人。”

转型路上，八连不断蓄能。他们发动群众性大讨论，集思广益梳理出《与实战脱钩的20种表现》，成为连队练兵重要参考；狙击训练，他们设置平面长距、高点仰角等多维度射击场地，摸索野外生存等多任务实战演练；攀登训练，他们摒弃一味求快的思想，以战斗编组隐蔽敌作背景……

超常付出，换来加速跃升。八连在全旅率先实现了“百分百取得特战等级、百分百完成伞降实跳、百分百完成万米泅渡”的目标，夺得数十次比武桂冠，连续两年荣立集体二等功。

第768期

两人因此大吵一架。收到学校情况

通报后，指导员王鸿绪没有念“紧箍咒”指责他们，而是鼓励他们互相帮助。

八连官兵的表现得到上级和众多兄弟单位的普遍认可。据统计，八连在外学习集训人员，一半以上都获得过“优秀学员”。选派到驻香港部队和其他友邻部队的官兵，大多很快走上骨干岗位。

如同一位作家在书中称赞的那样，八连官兵是“一条流动的星河”，带着八连精神流向祖国的各个角落。

转型为特种作战分队3年多来，八连的训练水平大幅提升。转型之路，究竟经历了怎样的千锤百炼，八连官兵最有体会。