



### 加强新时代军队基层建设 立起“三个过硬”新标准

军队的基础在基层、活力在基层、力量在基层。新修订的《军队基层建设纲要》，对党委领导和机关指导作出了明确规范。党委机关只有准确理解贯彻《纲要》要求，科学把握基层建设规律，在强化统筹指导、完善制度机制、抓好自身建设上，拿出实用、管用的招法，才能不断提高抓建基层的质量效益。即日起，本版连续推出第83集团军某旅对照《纲要》改进机关指导帮建基层的故事和思考，敬请关注。

——编者

# “加急通知”真有那么急吗

——第83集团军某旅对照《纲要》改进机关指导帮建基层作风系列报道①

■本报特约通讯员 曹兆雷 徐水桃

“急!!! 请务必19时前回传……”  
这天下午，第83集团军某旅文书刘鑫刚刚完成体能训练回到连部，正擦着汗准备去吃饭，突然，办公网收到机关下发的一份以“急!!!”命名、要求统计战备器材数量的通知。

但他也有自己的苦恼：担心工作落实到基层可能会打折扣、有延误，所以只有提高重要级、打好提前量，才能确保工作不被耽误。

体会到郑参谋的苦衷，回想起担任文书以来工作的多次粗疏错漏，刘鑫也觉得有点惭愧。他主动从自身找原因，承认平时由于训练任务重，偶尔会漏接、迟接通知误事，确实给机关开展工作添了不少麻烦。但他表示，上级下发的每份通知自己都会认真对待，机关不必通过加上“感叹号”、附上重要级的方式倒逼基层重视，这样只会增加大家的工作压力。

矛盾面对面敞开了讲，问题也越辩越明朗。会上，大家就这件事展开热烈讨论，认为出现这样的情况，归根结底还是因为机关、基层之间没有形成合力、彼此缺乏互信。

有着多年机关工作经历的炮兵营教导员感触颇深：“简单的3个感叹号，看似在推动工作进度，实际上是层层施压，加重了基层官兵的负担，干扰了基层工作的节奏。”他建议机关、基层加强沟通：机关层面要全面统筹工作，发挥好服务基层的效能，分解任务，疏导压力，让基层有更多的精力投身练兵备战；基层要准确领会上级部署的要求，区分轻重缓急，科学调度合理安排，保证每一项工作都能高效率、高标

准运转。  
双向讲评会上收集到的这些矛盾问题呈送给旅党委后，旅里立即明文要求改进机关指导帮建基层作风，去除不必要的“加急通知”。这几天，旅计划为官兵发放年度探亲路费，财务

科汪助理从业务部门获取官兵家属的经常居住地信息，提前一周制作下发内容翔实的探亲路费发放表，官兵无需填表只需核对即可。文书刘鑫利用训练间隙轻松完成了工作，他欣喜地表示：“这样的通知落实起来真省心！”

## 议微录

# 踩足油门，也要稳住刹车

■第83集团军某旅旅长 张全军

新修订的《军队基层建设纲要》规定，党委机关在结合实际搞好基层建设指导时，应当“健全运行机制，加强工作统筹，实行按级负责，形成顺畅高效的抓建基层工作格局”。

文书刘鑫的烦心事也是目前基层反映比较强烈的问题。类似“上午发通知部署，下午报落实情况”的行为，有悖正常工作规律，反映出部分机关干部指导帮建基层时方法简单，人为拔高标准，无限放大压力，错误地认为任务安排紧一点，工作动力就会大一点。其实，部队的工作一环扣着一环，如果在落实过程中层层加码、层层施压，只会透支基层的精力

活力。  
基层有基层的实际，基层有基层的规律。指导基层建设，踩足油门的同时也需要稳住刹车，既需要紧张快干的雷厉风行，也需要张弛有度的文武之道；既要坚持高标准严要求，又要考虑基层承受能力，避免脱离实际乱作为、乱加码。

抓基层最终要靠基层。各级机关指导帮建基层时要确保“四个坚持扭住”不偏向，加强科学统筹，增强工作的计划性和可行性，给基层留够自主抓建的时间，让基层踏实日常运行的秩序，这样才能充分调动基层练兵备战的热情，把自身建设得全面过硬。

“终于给工作日记松绑了！”  
日前，记者在火箭军某旅采访时，听到几名排在吐槽前不久的一件烦心事。排长小李说：“最近专业学习和训练任务都比较重，幸好这工作日记不再强制要求每天都写，不然只能应付了。”

何谓工作日记？是领导提出的要求还是机关下派的任务？带着疑问，记者开始探寻这件事情的来龙去脉。

原来，前段时间一位旅领导帮带基层骨干时，他讲到自己以前在基层工作养成了记工作日记的习惯，并建议“有余力的骨干写工作日记，及时总结经验、复盘教训”。

旅领导教的是工作学习方法，不少基层单位领导却把工作日记理解成了上级下达的任务指标。于是纷纷要求干部骨干养成记工作日记的习惯，个别单位领导还雷打不动定期对日记进行翻阅检查。

那段时间，每天记工作日记成了小李的硬性任务，很多时候也成了负担。他坦言：“记来记去，动力越来越小，最后的驱动力就是怕领导检查，怕别人都落实了只有自己拖后腿。”

记者翻看一些骨干的工作日记，有的三五行，有的一整页。大家普遍对工作日记的形式颇为赞同，但对基层落实工作过程中的硬性要求颇有微词。一次机关到基层调研工作，10余名基层骨干都反映了工作日记带来的困扰。

“对一些好做法，只要采取‘一刀

## 领导的一条好建议却事与愿违，成为不少带兵人的负担。火箭军某旅闻过则改——

# 写工作日记不再是硬指标

■本报特约记者 田亮 通讯员 王天林 薛玉芳

切’，就容易演变成形式主义。”该旅政治工作部主任张臻说，时至今日，部队作风建设中各项制度日趋完善，但一些带兵人仍在用旧思维应对新形势，头脑里的形式主义没有根除。很快，记工作日记之风被机关纠正，干部骨干是否记工作日记、怎样记工作日记均由个人根据实际需要决定，各单位不得强制“打卡”。

“基层图形式、忙应付固然不对，但党委机关更应反躬自省。”了解到相关情况时，该旅政委傅春权与党委机关干部带头反思：表面看问题出在个别基层主官身上，实则反映出部队还存在滋生形式主义土壤；基层单位把工作日记简单地搞成了形式，最后事与愿违，好心帮扶却变成了负担，而机关未能及时发现，也反映出机关抓建基层存在“灯下黑”现象。

为此，该旅党委从自身做起，“一班人”带领机关干部分批住进班排，以一次《纲要》落实情况分析、一次安全检

查、一次谈心交心、一次站岗执勤、一次帮厨等为内容的当兵蹲连“八个一”活动就此推开，促进党委机关转变作风进一步压实。

## 采访感言

# 别让“好想法”变成“馊主意”

■田亮

《现代汉语词典》对“主义”二字的解释里，有一条是“思想作风”。在日常工作中，很多“形式”出台时都带着美好的初衷，但有一些却在落实中成了变味走调、劳民伤财的形式主义，根子就在思想作风上。

革除形式主义，首先就要在思想作风上开刀。这本小小的“工作日记”，就可作为我们检视内心的一面镜

子：心中一味附和，它就变成了盲目唯上；心中想着功利，它就变成了政绩工程；心中充满懈怠，它就变成敷衍了事。而这些思想作风都与党性作风和军人品格相悖，是阻碍部队建设发展的“馊主意”。只有剔除这些“馊主意”，我们的思想作风才能更加务实，我们努力推动的强军兴军事业，才会行稳致远。

8月10日 星期一 晴

# 深夜潜伏

■第75集团军某旅装步五连列兵 黎阳

## 士兵日记

8月的滇南高原，太阳格外毒，经过几天的激战，大家虽然疲惫不堪，但依然不敢有丝毫懈怠。白天，我和几名战友忙活了一整天，晚上又要跟着班长李国召去执行战场警戒任务。

自打演练开始，每天都有蓝军前来“摸哨”。出发前，班长一脸严肃，如临大敌，特意叮嘱我一定要打起精神来。根据警戒地域地形特点，班长组织我们梯次部署，沿道路设了个“渔网阵”，并带着我潜伏到“渔网”入口处。

是夜，凉风习习，细雨纷纷。我潜伏在草丛中，冷得直打哆嗦。凌晨时分，一束微弱的手电筒光出现在视野中，依稀可见两个黑影慢慢靠近。之前潜伏几次都扑了空，今晚“大鱼”就在眼前，我心里既激动又兴奋，当我准备扑上去时，班长一把将我按在原地：“别慌，等‘鱼’全部进‘网’再动手。”

“战机稍纵即逝，万一‘鱼’逃走了怎么办？”我有些疑惑。班长严肃地说：“来‘摸哨’都会先派出小股力量在前面探路，大部队肯定在后面。”果然，两个“敌

人”大摇大摆地从眼前经过后，几个黑影依次跟了上来。见此，我分外佩服班长：姜还是老的辣！

很快，7名“敌人”陆续钻进了我们的“渔网”。班长一声令下，“收网”行动开始！一时间，杀声四起，前来“摸哨”的蓝军被我们打得措手不及，纷纷束手就擒。

打了个漂亮仗，我们稍经调整，又回到潜伏地。这次，班长组织我们前行3公里设伏。在路上，针对我之前冲动的表现，班长提醒道，战场上不光要靠勇气，还要靠智慧，要学会运用战术。

夜越来越深，我和班长都开始犯困。此时，班长从口袋里掏出两个小米椒，逼着我把它们吃下去提神。我试着咬了一口，辣得眼泪鼻涕一起流，差点叫出声来。为此，班长给我做起了示范，连吃了两个小米椒。

其实，班长是北方人，并不擅长吃辣。但此时，我明白他为什么跟自己“过不去”。用他的话说，演兵场吃的苦越多，战场获胜的几率就越大。

潜伏结束，天空已露出鱼肚白。返回连队的路上，我觉得心里特别充实：惊险一夜，我对“实战”有了新的认知。

(吉苏杰、赵超整理)



8月上旬，第77集团军某旅组织所属炮兵分队在海拔4500米的雪域高原开展实弹射击考核训练，锤炼官兵火力打击能力。图为官兵在采集气象数据。郭朋摄

# 一根“针”都不能少

■第78集团军某旅“云台寺排”列兵 曹兵兵



## 兵说兵事 中国新闻名专栏

因一根针而挨了顿批，但就此明白个“理”，也是值了！想起最近的一次战备拉动经历，我不禁感慨，“战备，一根‘针’都不能少！”

前几天，连队组织战备拉动，我迅速整理背囊装备，第一个冲了出去。物资齐全，动作迅速，我心想，一会讲评时肯定受表扬。很快，负责检查战备物资的值班班员走到了我面前，开始翻看战备包。

“针线包里的针呢？”听到值班班员的话，我才猛然想起，上周战斗体能训练结束，我用针挑破血泡后忘记将其放回针线包。结果集合讲评时，我被连长点名批评。

“为了一根针至于吗？”解散后，我心里还是犯嘀咕。看出我的小心思，排长并没有批评我，而是召集全排官兵背着背囊奔袭到履带装甲车场，进行实车装卸载训练。

训练完毕，排长拿来一个在训练中撕裂了一角的帐篷袋，让全排人员拿出针线

包围了个圈，给大家讲起了排史故事，并就此提问，排里的“两有”精神是什么？

“有敌必上上必灭，有仗必打打必赢！”我脱口而出。去年庆祝新中国成立70周年阅兵中，作为战旗方队的一面旗帜，“云台寺排”战旗光荣接受了祖国和人民的检阅，“有敌必上上必灭，有仗必打打必赢”更是一茬茬“云台寺排”官兵的不懈追求。

这时，排长又讲起了云台寺阻击战中班长刘来臣用28发子弹消灭23个敌人的战斗故事，并向大家：“没有平时对一枪一弹、一针一线的精细准备，如何在战场上消灭敌人？”

“一根细针，看似无关紧要，但其作用不可替代，不仅能缝制衣物，必要时也是神兵利器。”听完排长的话，看着地上的帐篷袋，我陷入沉思：衣物全部按穿戴顺序叠放，拿起来顺手；床下的鞋子，就寝后按照“上铺鞋尖朝里、下铺鞋尖朝外”的要求摆放；战备检查看鞋袜型号、掐时间节点……平时这些习以为常的细节，看似吹毛求疵，但都传递着一种“时刻准备上战场”的信号。

想到这里，我暗暗下定决心：往后决不再犯类似错误，哪怕只是一根针。

(赵焕斌、陈宇整理)



## Mark军营

8月中旬，第83集团军某旅组织军事地形学考核，有效检验了官兵在野外条件下的识图用图能力。图为参加考核的官兵正在作业。时成帅、王亚龙摄影报道