

★ 长城瞭望

真抓才能攻坚克难 实干才能梦想成真

——从脱贫攻坚战中汲取强军力量系列谈⑦

■张洪灿

大道至简，实干为要。从某种意义上说，一个时代的气质与风貌，是由实干定义的。

“绝壁上打响了抗争命运的第一炮，山坡上种下了向往美好的第一棵苗……”春节期间，“感动中国2020年度人物”颁奖典礼举行，重庆市巫山县竹贤乡下庄村党支部书记毛相林苦干实干，用7年时间铺就8公里“绝壁天路”，带领村民脱贫致富的先进事迹感动了无数人。放眼脱贫攻坚战场，正是许许多多“毛相林”坚持实干当先、以干为先，埋头苦干、真抓实干，神州大地才铺展开全面小康的壮美画卷。

“脱贫攻坚，从严从实是要领。”习主席多次强调“脱贫攻坚就要用攻坚战的办法打，关键在准、实两个字”，要求“扶贫工作必须务实，脱贫过程必须扎实，脱贫结果必须真实”，做到“领导工作要实”“任务责任要实”“资金保障要实”“督查验收要实”。一个个“实”字铿锵有力、掷地有声，既对扶贫工作提出了明确要求，也为打赢脱贫攻坚战提供了作风保证。

脱贫攻坚战场，也是作风考场。脱

贫工作直接同人民群众打交道，暴露出来的作风和腐败问题，群众感受最直接、反映最强烈。作风好坏关乎脱贫攻坚成败，影响着全面小康的成色。如果搞形式主义、官僚主义，政策举措不落实，帮扶工作走形式，挖空心思搞“数字脱贫”“虚假脱贫”，让群众“被脱贫”“假脱贫”，“一个都不能少”的庄严承诺如何兑现？“民亦劳止，汙可小康”的千年夙愿如何实现？

“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成”，实干是最质朴的方法论。世界上的事情都是干出来的，成于真、兴于实，败于虚、毁于随。实干二字，是一个国家一个民族开拓进取、实现梦想的密码。深圳蛇口工业区竖起的“空谈误国，实干兴邦”醒目标牌，辽宁省凤城市大梨树村万亩果园竖立的9.9米高的“干”字，都在宣示一个道理：真抓才能攻坚克难，实干才能梦想成真。正如李大钊所说：“凡事都要脚踏实地去做，不驰于空想，不骛于虚声，而惟以求真的态度作踏实的工夫。”

“天下事，以实则治，以文则不治。”这里所说的“实”，就是实干，即出实招、办实事、求实效；“文”，就是虚矫，即搞

形式主义、做表面文章。我们党向来崇尚实干、注重实效，反对空谈、力戒浮华。“不干，半点马克思主义都没有”，邓小平同志这句振聋发聩的话，是对采华名、兴伪事、造虚绩者的警示与启迪。“社会主义是干出来的”，习主席这句言简意赅的话，是对我们披荆斩棘走过千山万水的总结与升华，也是对征途漫漫仍须跋山涉水的号令与鞭策。

“天下之患，莫大于任事者好为虚伪。”军队是要打仗的，真枪实弹、你死我活，容不得半点虚假飘浮。战争年代，没有一招一式地练，一城一池地打，何来“横扫千军如卷席”的战争奇迹？和平时期，没有大刀阔斧改革、扎扎实实抓建，焉有“风雨不动安如山”的钢铁长城？“纸糊的鲜花怕雨水”，战争是最严酷的审计师。是实干，还是空谈虚做；是真抓，还是投机取巧，战争最有发言权。平时搞花拳绣腿，战时必断臂折腿，谁在军事斗争准备中弄虚作假，谁在战斗力建设上欺上瞒下，谁就会付出血的代价。

层峦叠嶂的沂蒙山区，流传着一句歇后语：南山顶上滚碌碡——石

(实)打石(实)。两“石”叠加，突显态度之刚毅、作风之严实、行动之果决。军人从来为战战，对任何图虚名、招实祸的东西，都应该有一种职业上的反感。打赢先打假，治训先治虚，求胜先求实。无论是练兵备战，还是政治教育；无论是深化改革，还是落实规划，时刻从严要求、处处实字当头，拿出真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，方能推动部队全面建设迈上新台阶。

“从此雪消风自软，梅花合让柳条新。”前进道路上，我们的使命更加光荣、任务更加艰巨、挑战更加严峻，离不开“筚路蓝缕、以启山林”的拼搏意志、“时不我待、只争朝夕”的实干精神。涵养实干的品格，保持实干的姿态，勇做朝乾夕惕的行动者、不务空名的实干家，力戒夸夸其谈不真为、畏首畏尾不敢为、腹中空空不会为、崇实务实、勇毅前行。唯此，强军之路才能越走越宽，强军目标才能如期实现。

(作者单位：65447部队)

★ 长城论坛

干部在一线奋斗，考察向一线延伸。某集团军聚焦精准务实，创新方式方法，将选人用人的“探头”向重大军事行动、重要演训任务一线拓展，既发现了干部，又推动了工作。

人才自古要养成，放使干霄战风雨。干部成长无捷径可走，不经“寒彻骨”的磨砺，就没有“扑鼻香”的才干。越是吃劲岗位、艰苦环境，越能磨砺品质、增长才能。越是重大关头、关键时刻，越是形势严峻、情况复杂，越能锻炼一个干部、考验一个干部，也越能识别一个干部。

“经世之道，识人为先。”考察识别干部的“指挥棒”，是“风向标”，也是“度量衡”。考察在哪里用力，干部就会向哪里用力。干部成长的“路径”在一线开辟，干部考察的“探头”就要向一线延伸。将“在斗争一线考察识别干部”的标尺立起来，把“多选一些在重大斗争中经过磨砺的干部”的要求落下去，方能推动更多干部到条件艰苦、问题扎堆、矛盾突出的地方经受实践磨练，加速成长成熟。

疾风知劲草，板荡识诚臣。军事斗争一线任务急难险重，形势瞬息万变，千争你死我活，干部考察不能等同于日常考察，必须着眼斗争精神、斗争本领，着重考察能力担当。面对矛盾冲突能否迎难而上、面对突发事件能否沉着应对、面对困难难关能否闯关夺隘、面对风险挑战能否披坚执锐，应当成为干部考察的重点和关键。有担当重任的“宽肩膀”、扛重活的“铁脊梁”，敢带头踏地雷阵、涉深水区的“啃硬骨头”，这样的干部才能负重和服众。

“达必识其途，至必由其道。”干部在一线干得好不好，群众最有发言权。近水知鱼性，近山识鸟音。贴近实际、走进群众，采取近距离考察、多角度分析、具体化评价等考评方式，多到现场看、多去一线听、多与战士谈，横向比较看差异、纵向比较看变化，方能对干部作出实事求是、客观准确的评价。如果只闻事不见人，只察表不析里，只看干了什么、不看干成了什么，只重一时一事、不重平时一贯，只作定性判断、不作定量分析，就难以做到画像精准、评价全面。

一位基层干部说：“这激励那激励，用好干部最给力。”精准考察是为了公正用人，用好干部是为了干好事业。实干者受尊重、不吃亏的地方，往往是风

将干部考察「探头」向一线延伸

■全范成

气正、事业兴的地方。对那些在斗争一线推动危机成功化解、局面迅速打开、任务顺利完成、目标圆满实现的干部，要及时表彰奖励、提拔重用。同时，对那些不愿负责、不敢担当的干部要坚决调整，对临阵退缩、瞻前顾后造成严重后果的要严肃问责，真正建立能者上、庸者下、劣者汰的有效机制，切实营造尚实干、勇作为、敢担当的良好氛围。

(作者单位：73106部队)

★ 画里有话

研判敌情须“心细如发”

■蔡爱民

“差不多就是差很多，模棱两可的作战数据无异于给自己‘埋雷’……”某团在一次对抗演练复盘检讨会上，针对敌情研判粗枝大叶现象认真反思，反复强调要精之又精、细之又细、实之又实。

“用兵之要，必先察敌情；常胜之家，必先悉敌情。”敌情信息是指挥员定下作战决策的重要基础，也是各级对作战方案计划进行推演评估的关键支撑。细节决定成败，影响战争胜负。“视其仓库，度其粮食，卜其强弱，察其天地，伺其空隙。”对敌情掌握得及时、精确、全面，作战时定下决心才能精准，战役谋划才能精确，战术实施才能精准，胜算几率也就越大。如果掌握敌情似是而非，打起仗来雾里看花，哪来对策？又何谈打赢？

战争年代，刘伯承元帅要求参谋人员：“各项工作必须心细如发。研究上级指示要细，研究敌情要细。”战局波谲云诡，战局瞬息万变，对敌方目标的性质、数量、位置、范围、状态等信息，能否摸清楚、把握准、分析透，决定着指挥员能否科学决策、火力打击能否一击命中。可以说，没有敌情研判的精细度，就没有一剑封喉

的精准度。

那么，研判敌情要“细”到什么程度？曾国藩曾在《冰鉴》一书中指出：“古之观敌者，不特知贼首之性情伎俩，而并知某贼与某贼不和，某贼与伪主不协。”意思是，不仅要知道贼寇首领的性情、手段，而且还要知道某个贼与某个贼不和睦、某贼和首领不协同。然而，现实演训中，个别官兵以概略瞄准、差不多心态开展敌情研判工作，或罗列现有资料多，具体分析少；或关注静态信息多，掌握动态数据少；或定性研究多，定量分析少，等等。如此挂一漏万，两军对垒时必然顾此失彼、左右支绌。

克劳塞维茨说，战争中行动所依据的情况有四分之三好像隐藏在云雾里一样。尤其在军事科技突飞猛进、战争科技含量日益提升的今天，任何蛛丝马迹都可能牵动全局，任何风吹草动都可能影响胜负。凡事从细微处着手，坚持全方位大纵深做好敌情信息数据采集，不放过任何一个细枝末节，以具体求精细，练就穿透战争迷雾的“火眼金睛”，方能在扑朔迷离的战场上料敌在先、占据主动。

(作者单位：69241部队)



漫画作者：杨林保

★ 基层观澜

普通文电何须穿靴戴帽

■姬鹏飞 王皓

某团一份关于驾驶员训练实施计划的普通文电，区区几页纸，竟然费了不少笔墨表述“指导思想”。这种穿靴戴帽、大话连篇的官样文章，看似热闹，却并无实效，让人反感。

“长者不有，短者不为不足。”军事文电的作用是下达指示、传达精神、布置任务，应该直截了当、直奔主题、实话实说。正如古人撰写文章“词达而已矣”，当长则长，当短则短，不能夸夸其谈，华而不实。

军队为战而生，一切文电都要为

打赢服务。虽然文无定法，但军情紧急，文电当以“简”为要，做到话不必多，说透就行；文不在繁，管用就行。如果内容不够、套话来凑，添油加醋、东拼西凑，不仅助长不良文风，战时还会贻误战机。

短是作风，更是水平。要反对一切言之无物的空话、套话、大话，减去一切冗长无用的笔墨，一事一报，有一说一，有话则长、无话则短，真正将短、实、新、活的文风落实到日常工作的点滴之中。

同类信息不应反复统计

■刘冠良 范承达

某旅机关统计基层涉网信息情况时，由于各部门工作不统筹、信息不共享，导致官兵重复填报年龄、兵龄、手机号码等信息。这种同类信息反复统计的现象，在基层并不鲜见，令官兵不胜其烦。

机关掌握基层情况，填报表格是一种常用的渠道。但官兵的一些基本信息是不变的，不需要反复报、重复填。尤其在当今信息时代，数据可以共享，资料可以分享，“数据多跑路，官兵少跑腿”完全可以做到。

然而，个别机关干部总是摆脱不了惯性思维、习惯做法、路径依赖，动辄要求基层填表格。因“令出多门”，同样的内容基层要多填多报，多头上报，“一件事，多个表”现象并未杜绝，人为地给基层增添“五多”、添负担。

表格多、重复填，必然助长形式主义。只有坚持“能统则统，能简则简，能减则减”的原则，优化信息收集、加强数据共享，集中分流、规范形式、压缩频次、建章立制，方能把基层负担减下来，让各项工作实起来。

上报材料岂能都配视频

■张年鹏

上报有关材料，某部动辄要求一并提供录像资料。所属某单位仅去年就上报各类视频几十个。这种做法耗费官兵大量精力，造成基层忙乱，必须举一反三，坚决纠正。

相较于文字材料，视频资料有影有声，形象直观，更有表现力和感染力，能够更好地汇报工作、展示成绩、说明问题。但也要看到，制作视频并非易事，需要专业人才，需要官兵配合，需要剪辑处理，既耗时间精力，又

费人力物力。

“上面千条线，下面一根针。”基层工作千头万绪，官兵精力有限。如果各部门都为了一己便利，而不考虑基层承受能力，让基层一根针对接机关千条线，即便是“缝纫机”也转不过来。

为基层减负，关键在机关。效果如何，官兵感受最深。发通知、下文件、要材料，先要考虑基层能不能办到，既给文案主义做“减法”，也在改进作风上做“加法”，切实让减负成果惠及官兵。

★ 玉渊潭

事成于和睦 力生于团结

■费宏迅 王磊

春节前夕，习主席给河北省平山县西柏坡镇北庄村全体党员回信，深情回忆歌曲《团结就是力量》的创作历程，鼓励乡亲们团结起来、凝聚起来，心往一处想，劲往一处使，让日子过得越来越红火。

今年是中国共产党成立100周年。回首百年征程，我党的历史就是一部团结带领人民共同奋斗的历史。无论是白手起家“建设一个新世界”；无论是建三峡、修高铁、办奥运，还是战洪水、防非典、抗地震……中国人民总能迸发出“比铁还硬，比钢还强”的团结伟力，总能书写“人心齐，泰山移”的人间奇迹。

团结就是力量，团结出战斗力。“千人同心，则得千人之力；万人异心，则无一人之用。”集体的力量如钢铁，众人的智慧如日月。国家再大，一盘散沙不可称其大；人口再多，人心涣散不能称其强。

曾经，一位“老延安”重返延安时间身边的人：“你们看延安的窑洞像什么？像不像同心同德的‘同’字？”一个“同”字，是“事成于和睦，力生于团结”的实践，是“军民团结如一人，试看天下谁能敌”的力量，也是“团结是党的生命，不团结什么事情也干不成”的警示。

“舵手一易齐桨橹，革命从此上新途。”对于遵义会议的意义，时任红军总参谋长的刘伯承曾说：“遵义会议以后，我军一反以前的情况，好像忽然获得了新的生命。”这“新的生命”，既来自正确的路线，更在于实现了全党的空前团结、红军的空前团结。

红军过草地时凶险莫测，战士们拉着绳子前行，毛泽东同志幽默地说：“大家都是同一根绳上的‘蚂蚱’，我们的力量就要这样拧成一根绳。”陈云同志感慨：“红军兵心之团结及士气之旺，为国内任何军队所不及。”上下一心，全军一盘棋，拧成一股绳，最终把可能的“军心

涣散的溃退”，变成了一场“精神抖擞的胜利进军”。

团结就是大局，团结出向心力。“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。”宁愿自己做出巨大牺牲、付出沉重代价，也要为全局创造有利条件，这样的故事写满我党我军的光荣史册。

红二十五军先行抵达陕北后，以大局为重、以全局为先，甘为中央红军做向导，“即使我们3000人都牺牲了，也要把党中央、四方面军接过来”。

直罗镇一仗，中央红军同西北红军将士一起粉碎了国民党军队对陕甘边区的“围剿”，“给党中央把全国革命大本营放在西北的任务，举行了一个奠基礼”。

“釜底抽薪，焉能惧怕烫手？”解放战争时，刘邓大军为了“吸引敌人”，千里挺进大别山，兵力几乎损失一半。刘伯承形象地说：“我们中原野战军以一个人扭住三个敌人，就可以使兄弟野战

军用三个人去打一个敌人。”

“胜利全力以赴，败则拼死相救。”战争年代，我军无论是进攻还是防御，打的大多是协同仗、团结仗。无论哪支部队，让打主攻就敢于亮剑，哪怕前方是刀山火海也义无反顾；让打掩护就竭尽全力，哪怕拼光打光也在所不惜。

团结就是胜利，团结出凝聚力。“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”《国际歌》中“团结起来到明天，英特纳雄耐尔就一定要实现”的歌词，唱出了共产党人的制胜之道。

当年红二、六军团会师后，任弼时站在南腰界庆祝大会的主席台上，勉励官兵：“我们两支部队要紧密团结，互相学习，以打大胜仗来庆祝我们的会师。”

后来红军三大主力会师时，红四方面军的指战员们向党中央表示：现在我们会师了……我们三只铁拳在一条火线上合起来作战，一定有把握打更大的胜仗。

伟大的抗疫斗争中，“天使白”“橄榄绿”“守护蓝”“志愿红”迅速集结，北协和、南湘雅、东齐鲁、西华西精锐尽出，兵“桂”神速、“湘”互扶持、“晋”全力……一方有难、八方支援，举国同心、守望相助，奏响了团结就是力量的时代凯歌。

“群力谁能御，齐心石可穿。”今天，奋斗“十四五”，奋进新征程，“力量不在胳膊上，而在团结上”。凝聚“想在一起”的团结之心，激荡“干在一起”的团结之力，万众一心、同舟共济，我们就没有跨越不了的沟坎，就没有战胜不了的困难。