

★ 长城瞭望

把决策与执行有效贯通起来

——学习贯彻《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》笔谈②

■曹英华

《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》着眼科学决策、民主决策、依法决策,把住决策程序这个关键,突出决策执行这个重要落点,对党组织决策方面的规范进行了优化完善。团以上党委贯彻落实《规定》,就要把作出决策与严格执行有效贯通起来,确保决策落地落实、发挥效益。

有了决策,就要执行。决策不执行,一切等于零。决策不与执行挂钩,不仅体现不出决策效益,也会影响党委权威。《规定》将原来“议事和决策”调整为“决策和执行”。这样调整,把作出决策和落实决策贯通起来,体现了党委统一的集体领导下的首长分工负责制的要求,有利于构建决策科学、执行坚决、监督有力的工作运行机制。事实证明,“通透”的决策带来“穿透”的落实。把决策和执行统一起来,不仅能增强党委的领导力和执行力,还能推动各项任务有序有效进行,不断开创新时代强军事业新局面。

党委决策要见到效力,决策科学是前提和保证。有人说,“好的决策可以生金吐银,差的决策可使铜铁成

烂”。同样,党委正确决策才利于履行主责主业,利于推动全面从严治党。如果决策不科学,就会影响战斗力建设,影响强军进程,影响打赢事业。某部党委在决策中提出“四不原则”,即情况不明不决策,未经专家论证不决策,没有进行民主讨论不决策,不符合法定程序不决策。这一做法很好地保证了决策的科学性正确性。党委只有严格遵循确定议题、准备预案、提前通知、充分酝酿、民主讨论、会议表决、形成决议等程序,特别是对一些事关全局、技术性强的重大问题,落实好重大决策论证制度和调查研究制度,才能作出贴近时代、符合实际、益于备战打仗的决策。

“一分决策,九分执行。”没有执行就没有效力。判断一个党委班子能力强不强,既看决策的质量,又看决策执行的效率和效能。如果决策作了,执行不到位,或者执行时间过长,错过了最佳时机,这样的党委很难让人信服。执行是官兵的期盼,是备战打仗的需要,是党委一班人的重要职责。党委一旦形成科学的决策决议,就要由军政主官按照分工

组织实施,切实严格标准、不打折扣、执行到底。从实践来看,很多单位官兵思想稳定、精神士气高涨、事业发展进步,一个重要原因就是党委决策执行有力。对党委一班人来说,执行是职责所系,该做的事,知重负重、攻坚克难,顶着压力也要干;该负的责,挺身而出、冲锋在前,冒着风险也要担。

把决策与执行有效贯通起来,监督环节必不可少。监督是提醒、是督促,是校正、是完善。只有决策、执行和监督形成闭合回路,决策才不会发生偏向,才能落地生根、见到实效。党委应当对落实重大决策情况进行督查,及时发现问题、分析问题、解决问题。决策执行过程中需作重大调整的,应当按照谁决策、谁调整的原则,通过召开全会或者常委会会议决定,切实做到不发生决策失误、不造成资源浪费、不影响决策进程。

实际工作中,多数党委认真贯彻落实《规定》,实现了作出决策与严格执行的有效贯通,促进了各项建设和工作的发展进步。然而,仍有少数党委决策和执行不够有力。有的程序意识和民主意识不强,专家论证不充分,造成决策

不科学,为决策执行埋下隐患;有的只管决策,不管执行,导致决策和执行严重脱节;还有的重执行轻监督,不能及时校正航向,导致执行过程中出现这样那样的问题。诸如此类的问题不解决,党委的威信就很难立起来,事业发展就会受到不同程度的阻碍。

部队是要打仗的。党委决策和执行的一个重要目的,就是确保指挥快捷高效,确保决胜未来战场。现代战争,是一体化联合作战,被称为“秒杀战争”,情况瞬息万变,更加需要决策和执行的统一。党委只有果断决策、迅速执行,保持与战场节奏同频共振,才能不贻误战机,真正料敌于先、胜敌于前。

龙头怎么摆,龙尾怎么甩。在决策和执行中是否符合《规定》要求,关乎党委职能作用发挥,关乎部队全面建设和各项事业发展。党委只有牢固树立程序意识,坚持民主集中制原则,真正做到决策正确、执行到位、监督有力,才能担起确保党对军队绝对领导、团结巩固部队、完成各项任务的重要责任,推动新时代强军事业不断迈上新台阶。

(作者单位:河南省平舆县人武部)

集思广益

中国新闻名专栏

修正错误也是公道

■薛强

前不久,某部政治机关专门开会对一名受到诬告的干部进行了澄清,受到广大官兵点赞。这种修正错误的行为,也是一种公道。

什么叫公道?毛泽东在抗战时期曾对中央党校的学员说,坚持真理是公道,修正错误也是公道。这就是坚持真理和修正错误的辩证法。毛泽东本身就是一位善于修正错误的模范践行者。1944年5月,毛泽东在对中央党校即将奔赴前线的学员们讲话时说,在整风中有些同志受了点委屈,有点气是可以理解的。但已经进行了甄别,还生气不讲团结,这就不好。整风中的一些问题,是则是,非则非,搞错了的,摘下帽子,赔个不是。讲到这里,毛泽东向大家敬礼赔不是,并说:同志们,我举起手向大家敬个礼,你们不还礼,大家想想,我怎么放下手呢?这时全场起立鼓掌。毛泽东及时修正错误,其实是还那些“受委屈”党员干部公道。

对党员干部来说,每个人都应受到公平公正公道的待遇。然而,人有千差万别,事情也有不同角度。在实际工作中,一些同志难免受到他人的误解、错误的批评、无理的对峙,甚至遭到一些人的诬告等。俗话说,清者自清,事情总有澄清的时候。到了“天下大白”的时候,各级党组织和领导干部应及时修正错误,这不仅是应有之举,更是对党员干部的一种深层次关爱。

人非圣贤,有些误会错误在所难免。有了错误不可怕,可怕的是不修正错误。一定意义上讲,错误得不到修正,公道就得不到维护。如果发现了错误,领导干部应及时予以纠正,真正让受到不公平待遇的人放下包袱、轻装前行。尤其是对那些遭受诬告的人,一旦调查清楚,各级党组织理应及时还原事实真相,真正让公道深入人心,让歪风邪气受到打击。

奋进新征程,各级党组织为党员干部担当、撑腰、鼓劲,及时修正错误也是公道。

困难最害怕脑和手的团结

■刘万发

曾被空军授予“优等射手”称号的鲍寿根,经常说的一句话是“困难最害怕脑和手的团结”。这句话让他战胜困难、成就自我,也应成为每名官兵对待困难的态度和方法。

生活和工作从来不是一帆风顺的,事业总是在战胜困难中前进。面对困难,人们一般有两种表现,一是思想上恐惧,二是行为上胆怯。因此,取得战胜困难作斗争的胜利,既要思想上战胜它,又要从行动上打败它。这就需要脑和手的团结,真正在头脑中形成不怕困难的决心意志,进而在行动上采用一切措施和办法去排除它、消灭它。

革命烈士方志敏说过,“吃不得苦,革不得命,苦算什么,愈苦愈要干,愈苦我越快乐”。焦裕禄也有句名言:“革命者要在困难面前送英雄。”的确,大事难事看担

当,知难而进,必有所得。如果在大有可为的日子里,不去担当担难担重担险,总想着舒适安逸,则什么事也做不成。唯有知难而进、迎难而上,才能迈上事业坦途,闯出一片新天地。现实生活中,那些在思想上有畏难情绪、在行动上畏手畏脚的党员干部,是很难有大作为的。

志不求易者成,事不避难者进。当前,我们正聚焦实现建军100年奋斗目标,走好国防和军队现代化新“三步走”的第一步。前进的征途上,少不了有许多隘口险关,也少不了有许多荆棘险滩,更加需要党员干部勇往直前、攻坚克难。广大党员干部只有保持“脑和手的团结”,切实把困难当作垫脚石,把干劲化作催征鼓,才能夺取一个又一个胜利,创造属于新时代的光辉业绩。

谈训论战

“假如明天战争爆发,你有什么想对家人说的?”一名战士面对记者的提问说:“为国尽忠就是为父母尽孝。我要忘掉一切,冲锋陷阵!”这段视频一出,立即引来网友点赞。有人评论:这就是军人的血性铁骨,为了打赢一无所惜;这就是军人的责任担当,为了使命一无所顾。

“受命之日,则忘其家;临阵之时,则忘其亲;击鼓之时,则忘其身。”军队因使命而存在,军人因履行使命而荣光。每当战争突然来临,每当军令不期而至,每当灾难从天而降,总有铁血军人肩负使命,闻令而动,勇往直前。从霍去病“匈奴未灭,何以家为”,到岳飞“仰天长啸,壮怀激烈”;从董存瑞舍身炸碉堡,到黄继光以身堵枪眼,再到戍边英雄誓死守国土……无数军人为了使命,不畏生死、不避斧钺,舍生忘死、冲锋在前,铸就了彪炳史册的伟大胜利。

曹植在《白马篇》中写道:“身兼锋刃端,性命安可怀?父母且不顾,何言子与妻!”“忘”与“记”总是相对的。家可忘、亲可忘、身可忘,而军人永远不会忘记的是“不得中顾私”。忘记的是“小我”,彰显的是忠诚;忘掉的是生死,铭记的是使命。“忘”,是一种道德境界,也是一种价值境界。“忘”的背后,是军人“平生铁石心,忘家思报国”的家国情怀,“捐躯赴国难,视死忽如归”的牺牲精神,“震汤蹈火,奋威曜四戎”的使命担当。

有一首歌唱道:“说句心里话,我也想家。”军人并非不爱自己的家人,并非不懂得爱情的甜蜜,只因为肩负打赢使命、背负人民重托,不得不“苟利社稷,生死以之”。为什么大渡河十七勇士义无反顾去坐“第一船”?为什么狼牙山五壮士宁死不屈跳悬崖?为什么志愿军将士坚守上甘岭43天死战不退?答案非常简单,军人视使命重于一切、高于一切、先于一切,为了使命可以不顾一切、赴汤蹈火,肩负使命可以忘掉一切、全力以赴。

“师出之日,有死之荣,无生之辱。”胜利无可替代,血性不可或缺。没有血性的军人不能完成使命,没有血性的军队难以攻克制胜。使命如山,铁骨铮铮。“国要强,我们就要担当,战旗上写

有一种『忘却』是为了『记住』

■谭乐会

满铁血荣光。”无论什么时候,“闻战则喜,逢敌亮剑”的锐气都不能减,“一不怕苦、二不怕死”的勇气都不能弱,“平时忘我、战时忘死”的士气都不能低。“有一根弦我们紧绷着,有一种使命我们肩扛着”,箭在弦上,引而待发,随时亮剑、敢打必胜,人民军队方能战无不胜、攻无不克,永远立于不败之地。(作者单位:武警十堰支队)

调查在前,结论在后

■殷亮 王欣

★ 画里有话

近日,某部组织领导干部集中下基层调研,并将调研成果做成展板公示,接受官兵监督。一名基层指导员感慨:“这种不带框子,根据调研情况产生的调研结论,让人信服!”

调查研究是我们党的传家宝,是谋事之基、成事之道。调研的重要性很多人都明白,但有一个问题需要强调,那就是没有调查研究就没有正确结论。结论不是臆测出来的,也不是推定出来的,而是经过深入调查研究得出来的。诚如毛泽东同志所言:“没有调查,就没有发言权”“一切结论产生于调查情况的末尾,而不是在它的先头”。

我们历来重视调查研究,面对新情况新问题,老一辈无产阶级革命家从不急于下结论,而是经过深入细致的调查研究,获得丰富的一线资料,然后再进行归纳总结。1956年,为摸清我国成立以来出现的新变化新问题,毛泽东用时一个半月开展调查研究,最终形成了《论十大关系》。1961年,周恩来到武昌县伯廷公社进行调研,发现了开办公共食堂的弊端,为中央制定符合实际的政策提供了参考……这些都充分体现了不调研清楚不下结论的工作作风。

调研在前,结论在后,这是一个科学规律。近年来,各级领导干部更加重视

调查研究,坚持轻车简从、深入调研,取得了一系列调研成果。但现实生活中,仍存在少数领导干部为了调研而调研的现象:他们有的喜欢先定调子、预设结论,搭好框架再去调研;有的先入为主,带上现成的结论去调研,只是为了找例子、找证据,来补充完善所谓的“结论”;有的按需求证,对基层官兵的意见,合意的取之,不合意的舍之。这样有失偏颇的调研,不仅发挥不出调查研究应有的作用,更会导致党委机关作出不符实际的决策。

结论先于调研产生,一个重要原因就是经验主义在作祟。有些领导干部认为自己是从小基层上来的,基层那点事早已烂熟于心。但事实并非如此,“濯足再入,已非前水”。随着部队改革重塑、转型建设,基层发生了很大的变化。无论是日常运行状态,还是官兵成分结构,都已超出领导干部原有的认识和想象。如果轻易下结论,就会失之毫厘,谬以千里。只有深入调查研究,才能了解基层的真实情况,产生科学的结论,拿出针对性措施。

“下去还比上来难”。要产生有价值的结论,并不是简单下几次基层就能做到的,必须有良好的调研工作作风。如果没有好的作风,下去听到的是不真实的信息,看到的是经过包装的场景,那么结论自然不会正确。领导干部只有放下身架、融入基层,与官兵同坐一条板凳,真正长时间蹲下来,才能摸到实际情况,作出让官兵信服、利于战斗力建设的结论和决策。



漫画作者:周洁

胸怀大局 心有大我

■盛莉

回顾百年党史,品读革命前辈的故事,发现一个深刻的道理:顾全大局者成大事。

毛泽东说过:“没有全局在胸,是不会真的投下一着好棋子的。”井冈山时期,有一次他站在黄洋界上问战士们,从这里能看多远?战士们你一言我一语说能看到江西,还可以看到湖南。毛泽东接着大家的话说:“不仅要看到江西和湖南,还要看到全中国、全世界。”处一隅而观全局,这既是一种胸襟、眼界和格局,又是一种思想方法和思维方式。

革命战争年代,很多共产党人都有很强的大局观,努力为整体作贡献。刘邓大军千里跃进大别山,没有后方、异常困难。但共产党人、革命军人心中都有一幅战略的蓝图。正如邓小平所言:“就是要多背一些,背重一些,釜底抽薪就不要怕烫手。我们多背一些敌人,自己多忍受一个时期的艰苦,就能使山东、陕北的兄弟部队腾出手来,大量消灭敌人,这对全局是极为有利的。”

为了党和军队的整体利益,刘邓大军毫不犹豫地牺牲个人和局部利

益,主动挑起最危险的任务,排除万难去完成。历史证明,重视并善于从整体、大局、全局上考虑问题,在工作中坚决做到着眼大局、把握大局、服从大局、服务大局,一直是我党我军取得胜利的重要保证,也是我们党我军在长期革命、建设和改革实践中形成的优良传统。

相反,国民党军队则很不讲大局。孟良崮战役中,有个国民党将领叫李天霞,面对求救的张灵甫他只求自保,因而得到了“见死不救将军”的别名。

有人曾问粟裕:“您天天看地图,这上面究竟有什么奥妙啊?”粟裕回答:“奥妙无穷啊!熟悉地图、熟悉地形,是军事指挥员的基本功。不谙地图,勿以为宿将。”看地图,不仅是观地形,更是观大局。粟裕地图有一个特点,他不仅会看当前五万分之一的地图,而且要看友邻部队地区的二十万分之一图,还要看更大范围的五十万分之一图 and 全国一百万分之一图。也就是说,他不仅考虑当前的战役、战斗,还要从战略全局考虑问题。所以,他总是把战役的局部和战略的全局结合得很好。

正是有了强烈的大局意识、大局观念,粟裕才坦诚直言,向党中央建议推迟下江南,进行淮海战役。也正是有了淮海战役的胜利,才加快了解放战争的进程,加速了新中国的成立。

胸怀大局、心有大我,这是共产党人应有的思想境界和鲜明品格。

我们常说,领导干部要旗帜鲜明讲政治。讲政治有一条要求,就是讲大局、懂大局、抓大局。进入新时代,进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想,都需要领导干部站在党、国家和军队大局上想问题、看问题,在维护整体利益上做事情、干工作。倘若只愿守好自己那一亩三分地,不管对集体是否有益,这不仅难以为一域争光,还会为全局添堵。

今天,在党和国家军队工作布局中,频频出现“系统观念”“体系建设”。这说明,开创强国强军事业,推进国防和军队现代化,是一个系统工程,需要一个个体体系来支撑。这也强烈地释放一个信号,个体强不算强,整体强才算过硬;单打独斗干不成大事,“联合作战”才能获得大的胜

利。因此,每名领导干部都要“多看百万分之一的地图”,树立大局意识、大局观念,既为一域争光,更为全局添彩。

现实生活中,仍有少数领导干部不能很好地关照全局。有的只做自己责任边界内的事,不去考虑全局利益;有的只想把自己的事情做好,而不想着如何与系统对接、同左右衔接;还有的缺少牺牲奉献精神,只讲个人、不讲整体。殊不知,我们做好任何一项工作,都不是独立存在的,都需要在大局中思考、定位、摆布。一项工作,倘若照顾不了大局,不为整体利益、整体效益考虑,看似人人都努力了,却难以形成体系优势。

善弈者谋势,不善弈者谋子。领导干部必须胸怀两个大局,一个是中华民族伟大复兴的战略全局,一个是世界百年未有之大变局,这是我们谋划工作的基本出发点。当前,全球疫情和百年变局交织,我们在一个更加不稳定不确定的世界中谋求发展,要在危机中育先机、于变局中开新局,更加需要自觉在大局下思考、在大局下行动。领导干部要坚持胸怀“两个大局”,不忘初心、牢记使命,既登高望远、从宏处着眼,又脚踏实地、只争朝夕,必定能奋进新征程、建功“十四五”,创造新的辉煌、成就新的伟业。

(作者单位:31424部队)

★ 玉渊潭

百年风华⑥