

犁剑和鸣固长城 ⑩

荆楚大地，疫后重振的国防考量

——湖北军地着眼补短板工程同步谋划国防动员建设闻思录

曹习亮 田国松 本报特约记者 何武涛

补齐城市建设中的国防短板

王国明

5月14日，湖北省政府召开推进疫后重振补短板强功能“十大工程”建设专题会议，“抢抓政策窗口期”“用好发展机遇”成为与会热议的话题。

疫后重振补短板强功能“十大工程”，是湖北省着眼抗击新冠

肺炎疫情过程中暴露的短板弱项实施的重要行动，因涉及公共卫生、交通、能源等诸多领域，从一开始就备受关注。如何搭乘补短板经济快车，进一步提升国防动员能力，成为湖北军地思考探索的重大现实课题。

新型三甲医院注重平战结合 “突破的不仅是技术，更是观念”

“只需轻轻一按，安装了800张床位的病房内正压就能即刻转变为负压，具备传染病病房所需的压力条件……”说起即将完工的湖北省武汉同济航天城医院，负责医院建设项目的刘文昆脸上满是自豪。

刘文昆参与建设的武汉同济航天城医院，是武汉市今年重点打造的4座平战结合型三甲医院之一，其最大特点就是可以实现平战模式快速切换，战时供负压使用，平时供正压使用。

平战结合型医院看似平常，建设过程却充满艰辛。由于需兼顾平时和战时两种情况，且在全国无经验可借鉴，只能依靠项目团队独立探索。经过一次次设计改造和技术攻关，最终成功实现理想。

在湖北，建设平战结合型医院，同济航天城医院不是个例。经历抗疫这场大考，湖北省各大医院纷纷瞄准平战结合发力。很多医疗机构各显神通，在常态化疫情防控和完成日常医疗任务之间寻找突破口。

在武汉光谷同济儿童医院，一幢本来设计为停车楼的建筑，被赋予了“平战结合”的使命。

按照医院原来的规划设计方案，要同时配套建设一个高8层、建筑面积9万平方米的停车场，这是目前国内医院单体建筑面积最大的停车场，如果仅仅是停车之用，空间资源有些浪费。

“战时可否改成方舱医院？”这一提议很快变成现实。光谷同济儿童医院迅速调整方案，在车位之间安装消防卷帘，战时可以作为病房隔墙；停车楼内配备两部医用电梯，可供担架通行；全楼实行无障碍设计，救护车可直达顶层，方便转运病人……

在该院停车楼内，医院负责人指着偌大的停车坪说：“这座楼共有291幢消防卷帘，一旦放下，就能隔成21个方舱，迅速切换成传染病救治医院，平时还可储备医疗物资。”

据了解，去年以来，湖北省按照平战一体模式大规模部署新型三甲医院，打造航空医学救护“1小时急救圈”，国家卫生健康委员会和湖北省属医疗机构落实战时医疗动员需求，按编制床位10%进行扩建……“这种力度前所未有，既是公共卫生体系的应急之需，也是为战服务的谋远之举。”

“打造平战结合公共卫生体系，突破的不仅是技术，更是观念。”湖北省国防动员委员会综合办一位负责人告诉记者，有了去年的“疫情之痛”，人们更懂得“平战结合”的现实意义。下一步，湖北省把这些平战结合成果纳入医疗卫生动员范畴加强实践探索，为战时卫勤保障提供有力支持。

城市交通建设提升战略投送能力

“兼顾国防需求，才能真正实现全面振兴”

5月31日晚，鄂州花湖机场航站楼“鄂州”两字被点亮，标志着机场建设迈出新的一步。

鄂州花湖机场是湖北省疫后重振补短板强功能“十大工程”的一个重要项目。作为国内第一个专业性航空货运枢纽，该机场与国内现有的综合性机场不同，选址、审批、建设，每走一步都在创造历史。

几年前，中国工程院院士俞梦孙来鄂州市考察，并为该市党政领导干部授课。那次授课，鄂州市副处级以上领导干部悉数到场。在自由提问环节，5个提问中就有3人询问配套项目如何兼顾国防建设需求，这让俞梦孙感慨不已：“一个城市的建设只有兼顾国防建设需求，才能称为科学有序发展，才能真正实现全面振兴。”

鄂州花湖机场正式投入运营后，可实现“1.5小时飞行圈”覆盖多个国家级城市群，辐射全国80%的人口，不仅可助力当地经济发展，也有利于提升战略投送能力。

基于这一考虑，这几年，湖北省交通战备办公室主动与军地有关部门沟通对接，研究提出19项兼顾国防需求的意见，并在施工建设中进行现场督导，确保国防功能落地落实。

记者了解到，经过军地双方的努力，鄂州花湖机场配套建设方案已趋于成熟，但基于实现国防效益和经济效益最大化考量，相关部门仍在进一步完善方案。湖北省交通战备办公室一位领导告诉记者：“机场建设是一项系统工程，特别是兼顾国防功能后，要求更高，必须考虑周全。”

鄂州花湖机场是湖北推进交通战备建设的一个缩影。近年来，湖北交通基础设施建设突飞猛进，始终没有忘记经济社会发展中的国防责任。

记者驱车在荆楚大地采访，发现很多高速公路沿线的出口，连接着专门为沿线驻军部队开设的快速机动通道。地方一位领导说，站在经济效益角度看，多开一个出口会增加建设成本，但从服务部队备战打仗的角度看，其带来的国防效益却不是金钱所能衡量的。

“交通建设在湖北省疫后重振补短板强功能‘十大工程’建设中占据较大比重，这对完善湖北省内的战略投送能力是一个难得的契机。”谈及“十大工程”的交通篇，湖北省一位领导如数家珍，未来两年，湖北省将新增高等级航空110公里，到2022年全省高等级航空里程将达到2150公里；进一步完善水港、铁港、路港、机场集疏运体系。

系，建成16条疏港公路，打造多式联运物流园，建成5个以上国家多式联运枢纽。此外，湖北省还将全面建成湖北国际物流核心枢纽，完成宜昌机场改扩建、武汉天河机场改扩建、襄阳机场飞行区改扩建、恩施机场迁建以及麻城、竹山、枝江等一批通用机场项目建设。

“补短板工程就像是一剂‘强心剂’，在为湖北经济腾飞注入强劲动力的同时，也将为军事交通运输提供强有力的支撑。”展望未来，湖北省军区一位领导信心满满。

应急物资供应源源不断

“高效动员得益于日常扎实演练”

在2020年抗击疫情过程中，不少经济动员企业“一战成名”，湖北宜昌某医药集团就是其中翘楚。

作为一家有着60年制药历史的老企业，该集团2013年挂牌成立国民经济动员特殊药品保障中心。2020年1月，接到湖北省疫情防控指挥部部署

的任务后，该集团一夜之间转入应急动员，短时间内就完成1万余件麻醉药品的供货任务，其效率令人赞叹。

“关键时刻，这个特殊药品保障中心发挥了很大作用。”谈及该经济动员企业，湖北省一位领导告诉记者：“企业的高效动员得益于日常扎实演练。”此前，该动员中心就多次组织生产园区转产、车间紧急生产等演练，大大缩短了从平时生产状态到应急状态的转换时间，这些训练成果在抗疫中得到了检验。

记者了解到，去年疫情期间，湖北省先后组织30家经济动员中心紧急投入药品、医疗器械等防疫物资的生产、采购等保障任务，有效缓解了火神山、雷神山医院的燃眉之急。

“时代快速发展，新兴产业在为经济社会发展增添活力的同时，也为国防动员向新兴领域拓展提供了难得机遇。”湖北省经济动员办公室一位负责人告诉记者，今年他们将围绕国防需求，聚焦新兴领域，补短板强弱项，依托龙头企业新建一批经济动员中心。

在新质动员领域，冷链物流的短板问题也受到湖北军地领导的关注。

去年疫情期间，为确保生鲜农产品的供应，冷链物流发挥了重要民生

保障作用。湖北省一位领导告诉记者，全国许多大城市需要从外省市运输农产品，如何保证农产品的新鲜和质量，对物资应急储备运输提出很高要求。

尽管冷链物流备受市场青睐，发展迅速，但疫情期间一些地区暴露的冷链物流问题不容忽视。目前一些地区冷链物流企业参差不齐。冷链设施投资成本大，物资产地“最后一公里”与末端冷链系统建设“最后一公里”存在短板。

令人欣慰的是，《湖北省疫后重振补短板强功能冷链物流和应急储备设施工程3年行动实施方案》明确，3年内湖北将投资近300亿元，打造3家国家骨干冷链物流基地，开工122个冷链物流设施项目，发展一批县域冷链物流企业。在建设国家骨干冷链物流基地的同时，湖北省还将以黄石、黄冈、襄阳、荆州、荆门、孝感等市为重点，大力推进骨干冷链物流基地储备建设工程。

兵马未动，粮草先行。经历了抗疫大考，湖北军地领导深知冷链物流对经济民生和备战打仗的重要意义。如何将冷链物流建设成果融入国防动员建设之中，是湖北军地正在研究推进的重大课题。

湖北省疫后重振补短板强功能“十大工程”有关国防动员建设目标



卫生医疗领域

按照平战结合要求，建设“一个中心、四个基地”，即同济医院国家重大公共卫生事件医学中心，武汉市、襄阳市、宜昌市、黄冈市4个区域性重大疫情救治基地

国家卫生健康委员会和湖北省省属医疗机构原则上按编制床位的10%改扩建传染病救治可转换病区，武汉市按不低于1万张床位统筹设置可转换病区

建立全省省、市、县、乡四级指挥调度和应急救援机制，打造航空医学救护“1小时急救圈”，各市（州）中心城区打造“10分钟急救圈”



交通领域

新增高等级航空110公里，2022年，全省高等级航空里程达2150公里

完善水港、铁港、路港、机场集疏运体系，建成16条疏港公路，打造多式联运物流园，建成5个以上国家多式联运枢纽

建成一级公路1800公里，二级公路2700公里，全省二级及以上公路里程突破40000公里

建成高速公路665公里，全省高速公路里程达7525公里

构建“双枢纽、多支线”、通航服务，广覆盖的机场布局体系，全省民航运输机场达到8个，通用机场达到8个



应急储备领域

打造3家国家骨干冷链物流基地，新增冷库库容70万吨

推进储备一批国家骨干冷链物流基地，新增冷库库容100万吨

支持87个县冷链物流设施项目建设，新增冷库库容150万吨

建设国家区域应急救援中心华中区域中心（含应急物资储备库）、国家华中区域应急物资供应链中心和应急物流枢纽

建设3个省级区域性应急救援基地（含应急物资储备库）、7座市级应急物资储备库

建设省级粮食应急保障中心和省级储备仓储设施、区域级及市级粮食应急保障中心、县级粮食应急保障中心

资料整理：胡宇翔 制图：卢硕